

APROBADO

por el Consejo de Supervisión

de la Corporación Estatal

"Rostec"

Protocolo del "2" de abril de 2012 № 1

INFORME ANUAL

de la Corporación Estatal "Rostec"

del año 2011

Director General

de la Corporación Estatal "Rostec"

Sergey Chemezov

« ____ » _____ 2012

Jefe del Departamento legal, de impuestos e informes

de la Corporación Estatal "Rostec"

Natalia Borisova

« ____ » _____ 2012

SUMARIO

Número del capítulo	Título del capítulo	Página
1	La información principal acerca de la Corporación Estatal “Rostec”	5
1.1	La historia de la creación de la Corporación	5
1.2	La estructura de la Corporación	6
1.3	La posición de la Corporación en la industria de la Federación Rusa	8
1.4	Los principales acontecimientos del 2011	8
2	Las principales actividades de las organizaciones de la Corporación	12
3	Las actividades estratégicas de la Corporación	15
3.1	La transformación de las empresas federales estatales unitarias en sociedades anónimas, 100 por ciento de las acciones de las cuales son propiedad federal y se transfiere como una contribución patrimonial de la Federación Rusa a la Corporación	15
3.2	El desarrollo y la realización de la estrategia de desarrollo (programa a largo plazo), del programa de desarrollo innovador, del programa de inversiones de la Corporación para los años 2011 -2015 y para el período de planeación hasta el año 2020 y del programa de desarrollo técnico-científico de la Corporación para los años 2011 -2015	15
3.3	La realización de las medidas para reformar las organizaciones de la Corporación, incluyendo las medidas para la creación de holdings (estructuras integradas)	19
3.4	El mantenimiento y la supervisión de la ejecución de los programas de las actividades de holdings (estructuras integradas) a mediano plazo	21
3.5	El apoyo a las organizaciones en diversas industrias, incluyendo el complejo militar-industrial, en el diseño y fabricación de productos de alta tecnología, la investigación prometedor y desarrollo de tecnologías	21
3.6	La implementación del programa estatal de armamento, la orden estatal de defensa y el plan de movilización, los programas federales y la cooperación técnico-militar	23
3.7	La participación en la aplicación de la política estatal en el ámbito de la cooperación técnico-militar entre la Federación Rusa y los países extranjeros	26
3.8	La conservación y el desarrollo del potencial científico e industrial	27
3.9	El apoyo en la atracción de inversiones a las organizaciones de la Corporación, incluyendo en los intereses de la creación de los productos industriales competitivos, entre ellos los productos militares	28

Número del capítulo	Título del capítulo	Página
3.10	El apoyo en la promoción y la venta en el mercado nacional e internacional de los productos industriales de alta tecnología y los resultados de la propiedad intelectual relacionados con la creación de estos productos	28
3.11	La promoción y la comercialización en intereses de las organizaciones de la Corporación	30
3.12	El apoyo en el marco del proyecto nacional "Zdorovie" en la construcción y puesta en marcha de los centros federales de alta tecnología médica	31
4	Las regiones que proporcionan la realización de las funciones básicas de la Corporación	33
4.1	El programa de la Corporación para el año 2011 y el período de planeación del 2012 y 2013, el desarrollo y la implementación del programa de desarrollo innovador de la Corporación al mediano plazo	33
4.2	La mejora de la gestión corporativa en los holdings (estructuras integradas) y las organizaciones de la Corporación	36
4.3	El desarrollo y la aplicación de las medidas para mejorar la eficiencia del uso de los bienes de la Corporación y de sus organizaciones	37
4.4	El desarrollo y la mejora del sistema de vigilancia del estado financiero de las organizaciones de la Corporación	38
4.5	La aplicación de medidas destinadas a evitar la quiebra de las organizaciones de la Corporación. El desarrollo y la implementación de un plan de recuperación financiera de las organizaciones de la Corporación	38
4.6	La mejora del sistema de presupuesto de la Corporación y sus organizaciones	40
4.7	El desarrollo de la auditoría y control interno en las organizaciones de la Corporación y el establecimiento de los departamentos de auditoría interna y de control en los holdings	40
4.8	La incorporación del sistema de las auditorías tecnológicas en las organizaciones de la Corporación	41
4.9	El desarrollo y la implementación del programa de control de calidad de los productos de las organizaciones de la Corporación, que se suministra para la Orden de Defensa del Estado y para exportación. El apoyo a las organizaciones de la Corporación en la implementación y la certificación de sistemas de gestión de calidad	42
4.10	La participación de la Corporación en la ejecución de los proyectos de inversión de las organizaciones de la Corporación. La creación (adquisición), la participación en el capital de las organizaciones comerciales y no comerciales en Rusia y en el extranjero	43

Número del capítulo	Título del capítulo	Página
4.11	La organización del proceso de preparación del informe financiero consolidado de la Corporación y sus holdings (estructuras integradas)	43
4.12	El desarrollo de política de recursos humanos de la Corporación para impulsar el desarrollo organizacional y la mejora de la gestión de los recursos humanos de la Corporación y de sus organizaciones	44
4.13	Los acuerdos entre la Corporación y las universidades en la creación y la mejora del sistema de formación complementaria del personal, el desarrollo de la cooperación y la colaboración en el campo de la preparación de los especialistas para la Corporación y sus organizaciones	44
4.14	La gestión de marca de la Corporación	45
4.15	La preparación de propuestas para mejorar el marco normativo en el ámbito de las actividades de la Corporación y de sus organizaciones	46
4.16	La mejora del marco normativo y legal de la Corporación, así como la creación de un sistema de información de los actos legales de la Corporación	49
4.17	La organización y la mejora de la actividad de la Corte de Arbitraje de la Corporación	49
4.18	La mejora del sistema de seguridad y la protección del secreto de Estado en la Corporación y sus holdings	49
4.19	El apoyo informativo a las organizaciones de la Corporación en la promoción de productos industriales de alta tecnología en los mercados nacionales y extranjeros	50
4.20	La mejora de la interacción de la Corporación con las regiones de la Federación Rusa	51
5	El informe financiero (de contabilidad) de la Corporación	53
6	Los objetivos y las áreas de actividades de la Corporación para el año 2012	54
	Anexo № 1 La estructura de la corporación	57
	Anexo №2 La lista de representantes (oficinas de representación) de la Corporación en los países extranjeros	58
	Anexo № 3 LOS INDICADORES de la actividad del intermediario estatal en la realización del comercio exterior de los productos militares	60
	Anexo №4 LA LISTA de representantes de la Corporación en la regiones de la Federación Rusa	62
	Anexo №5 Los informes financieros (de Contabilidad) de la Corporación	64

1. La información principal acerca de la Corporación

1.1. La historia de la creación de la Corporación

La Corporación fue constituida de conformidad con la Ley Federal de 23.11.2007 № 270-FZ "Sobre la Corporación Estatal "Rostec"(en adelante Ley Federal № 270-FZ) y es una entidad legal creada por la Federación Rusa que tiene carácter jurídico de la corporación estatal.

Nombre de la Corporación:

el nombre completo en ruso es la Corporación estatal para promover el desarrollo, la producción y exportación de productos de alta tecnología "Rostec";

la abreviatura en ruso - la corporación estatal "Rostec";

el nombre completo en Inglés es State Corporation for Assistance to Development, Production and Export of Advanced Technology Industrial Product «Rostec»;

Nombre corto en Inglés es State Corporation «Rostec».

Información del registro estatal:

el certificado del registro estatal: Serie 77, número 011 483 840, emitido por el Servicio Federal de Hacienda en Moscú el 3 de diciembre de 2007;

el número de registro estatal (BIN): 1077799030847, fecha de asignación 03 de diciembre 2007;

NIF: 7704274402/770401001

Información sobre la auditoría de la Corporación:

nombre: Sociedad de Responsabilidad Limitada "RSMTop-Audit";

número de registro: 1027700257540;

Ubicación: 119017, Moscú, Bolshaya Ordynka 54, edificio 2, miembro de la organización de los auditores "Rossiyskaya Kollegia Auditorov" (certificado de número de socio N° 984-yu, ORNZ10305006873, ubicación: 107045 Moscú, Kolokolnikov pereulok, 2/6).

Información de contacto:

la ubicación de la Corporación: 119991, Moscú, Gogolevskiy bulvar, 21;

Teléfono: (495) 287-25-25;

Fax: (495) 987-65-73, 987-65-74;

Página Web de la empresa: www.rostechnologii.ru

El objetivo de la Corporación es promover el desarrollo, la producción y la exportación de los productos industriales de alta tecnología mediante el apoyo en los mercados internos y externos de las organizaciones, diseñadores y fabricantes rusas de productos de alta tecnología, las organizaciones, en las que la Corporación tiene una participación importante en su capital autorizado y de conformidad con los acuerdos firmados o tiene capacidad para influir en las decisiones tomadas por estas organizaciones (adelante las organizaciones de la Corporación), así como mediante la atracción de inversiones a las organizaciones de diversos sectores, entre ellos el complejo militar-industrial (en adelante, OPK).

Las principales funciones de la Corporación y sus facultades para implementar estas funciones están definidas por la Ley Federal № 270-FZ y el Decreto del Presidente de la Federación Rusa de 10.07.2008 № 1052 "Objetivos de la Corporación Estatal para promover el desarrollo, la producción y exportación de productos de alta tecnología "Rostec"(en adelante el Decreto del Presidente de Federación Rusa № 1052).

1.2. La estructura de la Corporación

Los órganos directivos de la Corporación son el Consejo de Supervisión de la Corporación, la Junta Directiva de la Corporación y el Director General de la Corporación.

El Consejo de Supervisión de la Corporación se considera el órgano supremo de la dirección de la Corporación.

De conformidad con los Decretos del Presidente de la Federación Rusa de 26.11.2007 № 1576 "Sobre los miembros del Consejo de Supervisión de la Corporación Estatal para promover el desarrollo, la producción y exportación de productos de alta tecnología "Rostec", de 30.06.2009 № 726 "Asuntos del Consejo de Supervisión de la Corporación Estatal para promover el desarrollo, la producción y la exportación productos de alta tecnología "Rostec" y de 27.07.2011 № 862 "Tareas del Consejo de Supervisión de la Corporación Estatal para promover el desarrollo, la producción y exportación de productos de alta tecnología "Rostec", las siguientes personas fueron nombradas miembros del Consejo de Supervisión de la Corporación:

Anatoliy Serdyukov	Ministro de Defensa de la Federación Rusa (Presidente del Consejo de Supervisión)
Viktor Basargin	Ministro del Desarrollo de las Regiones de la Federación Rusa
Mikhail Dmitriev	Director del Servicio Federal de la Cooperación Técnico-Militar.
Sergey Komissarov	Jefe Adjunto del Servicio Jurídico del Estado del Presidente ruso.
Elvira Nabiullina	Ministra del Desarrollo de la Economía de la Federación Rusa
Sergey Prikhodko	Asistente presidencial
Yuri Borisov	Primer Vicepresidente de la Comisión Militar-Industrial del Gobierno ruso
Viktor Khristenko	Ministro de Industria y Comercio de la Federación Rusa
Sergey Chemezov	Director General de la Corporación

El secretario del Consejo de Supervisión de la Corporación, Jefe del Departamento Legal de la Corporación, es Vladimir Kudashkin.

En 2011, se celebraron 12 reuniones del Consejo de Supervisión de la Corporación, en las que fueron revisados 63 temas sobre las actividades de la Corporación.

La Junta Directiva de la Corporación es el órgano ejecutivo colegiado de la Corporación. La Junta Directiva de la Corporación, nombrada por el Consejo de Supervisión de la Corporación, en 2011 estaba formada por 10 miembros:

Chemezov Sergey, Director general de la Corporación

Aleshin Alexey, Primer Subdirector de la Corporación

Volobuev Nikolay, Subdirector de la Corporación

Zavyalov Igor, Subdirector de la Corporación

Shugaev Dmitry, Subdirector de la Corporación

Borisova Natalia, Jefa del Departamento de Contabilidad e Impuestos de la Corporación

Bekkiev Azret, Jefe del Departamento de Innovación y Desarrollo Estratégico (abandonó el puesto en agosto de 2011 por traslado a otro trabajo)

Kudashkin Vladimir, Jefe del Departamento Legal de la Corporación

Lytvyn Volodymyr, Jefe de los procedimientos corporativos y del complejo inmobiliario de la Corporación.

Chernov Oleg, Jefe del grupo de asesores del director general de la Corporación

De acuerdo con la Ley Federal № 270-FZ, Director general de la Corporación y sus subdirectores son los miembros de la Junta Directiva de la Corporación.

De conformidad con el Decreto del Presidente de la Federación Rusa de 26.11.2007 № 1575 "El Director General de la Corporación Estatal para promover el desarrollo, la producción y exportación de productos de alta tecnología "Rostec" Sergey Chemezov fue nombrado el Director General de la Corporación.

El órgano competente para el control interno de finanzas de la Corporación es el Comité de Auditoría de la Corporación. El Comité de Auditoría de la Corporación, nombrado por el Consejo de Administración de la Corporación, está formado por:

Sukhorukov Aleksandr, Primer Viceministro de Defensa de la Federación Rusa (Presidente del Comité de Auditoría)

Golikov Igor, Subdirector de la Agencia Federal de la Orden de Defensa

Kobzev Andrey, Jefe de Auditoría Interna de "Gazprom inform"

Solovieva Marina, Jefa del Registro de las Organizaciones de Educación y Ciencia del

Departamento del Desarrollo de Inversión y la Propiedad Federal del Ministerio de Ciencia y Educación de la Federación Rusa

Kochieva Elena, inspector general del Departamento de Control del presupuesto federal para las actividades internacionales de la Cámara de Cuentas de la Federación Rusa

En 2011, el Comité de Auditoría realizó la inspección de las actividades económicas y financieras de la Corporación en el año 2010, cuyos resultados fueron revisados por el Consejo de Supervisión de la Corporación el 27 de junio de 2011.

La estructura actual organizativa de la Corporación fue aprobada por el Consejo de Supervisión de la Corporación el 31 de marzo de 2011 y figura en el Anexo № 1 de este Informe Anual.

1.3. La posición de la Corporación en la industria de la Federación Rusa

De conformidad con los Decretos del Presidente de la Federación Rusa y Reglamentos del Gobierno de la Federación Rusa se establece el traslado como una contribución patrimonial de la Federación Rusa de las acciones y participaciones de 442 organizaciones a la Corporación, entre ellas 251 acciones de las sociedades anónimas, 185 acciones de las sociedades anónimas creadas mediante la transformación de las empresas federales estatales unitarias, las participaciones de tres empresas de sociedad limitada, la participación de una empresa y dos participaciones de las compañías con capital extranjero.

El número total de organizaciones de la Corporación es 593, incluidas 339 organizaciones del complejo militar-industrial. Las organizaciones de la Corporación están ubicadas en 54 regiones de la Federación Rusa. Los principales tipos y actividades de las organizaciones de la Corporación se encuentran en la Sección 2 de este Informe Anual

1.4. Los principales acontecimientos del 2011

En 2011, la Corporación estuvo implementando las funciones definidas por la Ley Federal №270-FZ, el Decreto Presidencial №1052, reglamento del Gobierno de la Federación Rusa de 21.11.2008 №873 "Sobre las medidas para la aplicación del Decreto Presidencial de 10 de julio de 2008. №1052".

El 27 de junio de 2011 el Consejo de Supervisión de la Corporación aprobó la Estrategia de Desarrollo de la Corporación Estatal "Rostec" hasta 2020 (en adelante la Estrategia de Desarrollo).

El Programa de desarrollo innovador de la Corporación Estatal "Rostec" para el período 2011-2020 fue aprobado por el Consejo de Supervisión de la Corporación el 31 de marzo de 2011.

Fueron aprobados por el Consejo de Supervisión los cambios en el programa de reformación de las organizaciones de la Corporación en el complejo militar-industrial y las industrias civiles.

Siguiendo la Estrategia de Desarrollo aprobada por el Consejo de Supervisión 29/09/2011, fueron definidas las actividades de la Corporación Estatal "Rostec" para 2012.

Fueron aprobados por la Junta Directiva los cambios en el programa de la actividad de la

Corporación para el año 2011 y el período de planeación de 2012 y 2013.

La corporación participó en la aplicación de la política estatal en el desarrollo del complejo militar-industrial de la Federación Rusa para el período hasta 2020. Los datos sobre la ejecución del plan de acciones en 2011 para la aplicación de dicha Política Estatal, fueron presentados en el Ministerio de Industria de Rusia para preparar un informe para el Gobierno de la Federación Rusa.

Se completó la preparación y los acuerdos con los clientes estatales de las propuestas de la Corporación y sus holdings sobre las actividades incluidas en el proyecto de programa federal "Desarrollo del complejo militar-industrial de la Federación Rusa para el período 2011-2020."

La Corporación participó en la elaboración de proyecto de las normas de monitoreo, la investigación, la evaluación comparativa, la presentación de informes para la certificación de software de producción extranjera que no tiene análogos nacionales, con el fin de permitir su uso de acuerdo con los requisitos de seguridad de la información.

Fueron desarrollados y aprobados los programas a mediano plazo (2011-2013) de la reestructuración y optimización de las instalaciones de producción y los activos fijos de los holdings de la Corporación.

Fue desarrollada y aprobada la clasificación de violación de las leyes de la Federación Rusa, de los requisitos y las instrucciones de la Corporación para los directores de las organizaciones, y fueron discutidas las propuestas para la aplicación de medidas disciplinarias para los jefes de las organizaciones de la Corporación.

En la base de "TSNIITOKHMASH" se llevaron a cabo las pruebas comparativas de los sistemas nacionales y extranjeros de las armas portátiles.

Como parte de la plataforma tecnológica "Plataforma Nacional de Software" fueron creados centros federales de competencia para la implantación del software libre en la ciudad de Novosibirsk, Kirov, San Petersburgo y Samara. En la ciudad de Irkutsk fue abierto un centro de competencia en temas médicos.

Se realizó la transferencia de las acciones de las líneas aéreas regionales que pertenecían a la Corporación para establecer sobre la base de "Aeroflot-Rossiyskie avialinii" la compañía aérea nacional.

La participación de la Corporación en "AvtoVAZ" aumentó al 28,98% en el capital social.

Fueron desarrolladas diversas actividades destinadas a la aplicación del proyecto de inversión para crear una empresa conjunta con "Pirelli" para la producción de neumáticos. La empresa conjunta adquirió a la "Fábrica de Neumáticos de Kirov".

Fueron adquiridas las acciones de la "Corporación "VSMPO-AVISMA" por un valor de 25% + 1 acción.

Fueron adquiridos 20% de la participación del Banco "NOVIKOMBANK".

Con el fin de controlar la eficacia de las inversiones y apoyar a las organizaciones en la implementación de programas de inversión, en 2011 se puso en marcha el proceso de inversión que establece el orden de supervisión y aprobación de proyectos de inversión en los holdings y las organizaciones de la Corporación.

Fue realizada la presentación de las organizaciones de la Corporación en China, que proporcionó a las organizaciones la oportunidad de demostrar su capacidad y establecer contactos comerciales con las principales empresas de China.

Fue realizada la presentación de la Corporación en Alemania (Stuttgart y Munich), que tuvo un impacto significativo en el desarrollo de las relaciones comerciales ruso-alemanas. El resultado de la presentación fue la firma de los siguientes acuerdos:

- el acuerdo de cooperación con "Kassidian" ("EADS");
- el memorando de cooperación con la empresa "Rohde & Schwarz".

La Corporación realizó las presentaciones en España, en el marco del programa de la exposición "Logros científicos, técnicos e innovadores de Rusia", dedicado al Año de la Federación de Rusia en España y de España en Rusia.

Durante el Salón Internacional Aeroespacial ("MAKS") fue firmado un serie de documentos claves:

- el acuerdo de colaboración estratégica entre la Corporación y la "Corporación Aeronáutica Unificada (OAK)";
- el contrato de compra / venta de 50 aviones de alcance mediano MS-21 entre "Corporación "Irkut" y "Aviakapital-Service";
- el acuerdo sobre el leasing de aeronaves MS-21 entre "Aeroflot-Rossiyskie avialinii" y "Aviakapital-Service";
- el acuerdo para ampliar la cooperación con "Boeing", lo que permite a "VSMPO-Avisma" aumentar la inversión en el desarrollo y crecimiento de las capacidades de producción de "Ural Boeing Manufacturing";
- el acuerdo para establecer una empresa conjunta ruso-francesa para la fabricación de sistemas láser de navegación inercial entre "Rosoboronexport", "ITT" y compañía "Sagem".

Con la asistencia de la Corporación en Cuba fue organizada la producción conjunta de las incubadoras para recién nacidos, desarrolladas por la "Fábrica óptico-mecánica de Ural".

La Corporación colaboró en la firma de los contratos del suministro de helicópteros para la "Aviakompaniya "UTair", "Gazprom Avia" y la compañía brasileña "Atlas Taxi Aéreo", y en la extensión de un acuerdo a largo plazo hasta el año 2020 con la empresa brasileña de construcción de aviones "Embraer" que garantiza a "VSMPO-AVISMA" el suministro del 100% de la necesidad de "Embraer" en productos de titanio.

Las empresas y las organizaciones de la Corporación firmaron una serie de acuerdos de cooperación con las organizaciones rusas y extranjeras, entre ellas:

- el acuerdo entre la Corporación y el Ministerio de Desarrollo Económico de Rusia sobre la cooperación en la modernización de la economía rusa en el ámbito de comercio exterior;
- el memorando de entendimiento de la Corporación y el Instituto coreano de desarrollo de tecnologías;
- el acuerdo sobre la creación de una empresa conjunta en el montaje, distribución y mantenimiento de helicópteros italianos AW139 en Rusia (clase business, de transporte y rescate) entre "Helicópteros de Rusia" y "Agusta Westland";
- el acuerdo entre la "I.O.Incorporated" y "Molot" para el suministro de productos de la fábrica a EE.UU. por un total de 10 millones de dólares;
- el acuerdo entre "RT-Biotechprom" y "General Electric" en la creación de una empresa conjunta en Rusia para la producción, montaje, venta y servicio de equipos médicos de alta tecnología,

- el memorando de entendimiento de la Corporación con la empresa británica "Stoneridge" en el campo de la producción de los tacógrafos digitales;
- el memorando de cooperación de la Corporación con la empresa española "Indra" en el ámbito del transporte, la gestión del tráfico, las tecnologías de información que se utilizan en la Sanidad y la administración pública, la seguridad de la energía y finanzas;
- los acuerdos de intención con empresas chinas "Poly Group" y la corporación china de tecnologías electrónicas;
- el memorando de entendimiento de la Corporación con "Singapore Technologies Electronics", que significa la colaboración en áreas como los sistemas inteligentes de control de tráfico, medios no militares de reacción a las emergencias, los elementos de los sistemas de información del gobierno electrónico.

Con la asistencia de la Corporación:

- fueron firmados los contratos entre la "Corporación Unida de la Construcción de Motores (ODK)", "General Electric" y el grupo "INTER RAO EES" para la creación de una empresa conjunta en la producción de las turbinas industriales de gas;
- fue firmado el contrato entre el Ministerio de Defensa de Indonesia y "Rosoboronexport" para el suministro de un nuevo lote de seis aviones Su-30MK2 y componentes adicionales para la Fuerza Aérea de Indonesia.

2. Las principales actividades de las organizaciones de la Corporación

Las actividades de las organizaciones de la Corporación en el complejo militar-industrial en 2011 se estaban realizando de conformidad con los Principios de la política estatal en el área del desarrollo de complejo militar-industrial de la Federación Rusa para el período hasta 2020, los Principios de la política técnico-militar de la Federación Rusa para el período hasta 2020, los Principios de la política de la Federación de Rusia en el ámbito del desarrollo de la ciencia y la tecnología para el período hasta 2010, y estaba enfocada a la aplicación del Programa Estatal de Armamentos para el periodo 2011-2020, la Orden de Defensa del Estado para el año 2011 y el período de planeación de 2012 y 2013, los planes de cooperación técnico-militar de la Federación Rusa y los países extranjeros, el programa federal "El desarrollo del complejo militar-industrial de la Federación Rusa para el período 2007-2010 y para el período hasta el año 2015" y otros programas federales.

Las principales actividades de las organizaciones de la Corporación son las siguientes:

- la producción industrial;
- la investigación y el desarrollo;
- las actividades de diseño, de montaje y construcción;
- la realización de trabajos y servicios de mantenimiento, incluido el transporte público (transporte aéreo de pasajeros), y otros servicios.

Las principales áreas de actividad de las organizaciones de la Corporación son las siguientes:

- el desarrollo, la producción y la modernización de armamento, equipo militar y especial;
- el servicio post-venta, la reparación y la eliminación de armamento, equipo militar y especial;
- el desarrollo, la producción y el servicio de mantenimiento de productos industriales para uso civil.

Las principales áreas de desarrollo y producción (realización de trabajos, servicios de mantenimiento) de las organizaciones de la Corporación en la industria se presentan en la siguiente tabla.

Armamento, equipo militar y especial	Productos civiles	Productos para la exportación
En la industria de aviación		
Sistemas de aviónica	Aparatos y equipamiento para los proyectos de la integración sistémica compleja	Muestras de armamento, equipo militar y especial y sus componentes para exportación
Unidades de aviónica, sistemas de soporte eléctrico y vital	Aparatos y unidades para los sistemas de transporte	Sistemas y elementos de aviónica
Equipamiento de paracaídas	Aparatos médicos y equipamientos	Sistemas de paracaídas
Medios de servicio de mantenimiento terrestre	Paracaídas deportivos	Medios de servicio de mantenimiento terrestre
Amplia gama de helicópteros	Sistemas unificados de paracaídas de transporte de carga	Helicópteros y sus motores
Motores de aviación para los aviones militares y helicópteros	Medios de aviónica	
	Motores de aviación para los aviones civiles	
	Las instalaciones energéticas de turbinas de gas y las unidades de compresión de gas	
En la industria de municiones y química especial		

Cartuchos de artillería para uso distinto	Sustancias y aparatos industriales de explotación	Muestras de armamento, equipo militar y especial y sus componentes para exportación
Municiones de pequeño calibre	Productos pirotécnicos	
Sistemas reactivos de fuego de salvas y su munición	Equipamiento para el Complejo Energético y de Combustible, incluyendo la industria de petróleo, gas y de minería	Pólvoras y cartuchos para las armas deportivas y de caza
Medios aéreos de bombardeo y medios del combate cercano		Equipamiento médico especial
Materiales y productos pirotécnicos	Medicamentos	Equipamiento para la industria de petróleo y carbón
Sustancias y aparatos industriales de explotación	Equipamiento médico	Productos pirotécnicos
Productos pirotécnicos	Electrodomésticos	
	Materiales de lacas y pinturas	
En la industria del armamento		
Complejos de misiles de tropas terrestres	Dispositivos de alta precisión y equipos médicos	Muestras de armamento, equipo militar y especial y sus componentes para exportación
Armas de alta precisión	Metalurgia	Carabinas de caza (de alma lisa, estriadas, combinadas)
Dispositivos óptico-mecánicos y óptico-electrónicos	Mototécnica	Armas deportivas (de alma lisa, estriadas, neumáticas)
Fusiles y sus cartuchos	Unidades y sus bienes de equipamiento de alta tecnología para la maquinaria de construcción, agricultura y comunal	Pistolas y revólveres
	Armamento civil y cartuchos	Distintos cartuchos
	Dispositivos ópticos de inspección Aparatos de geodesia	
	Maquinaria e instrumentos	
En la industria radioelectrónica		
Complejos, sistemas y medios de comunicación	Medios de comunicación	Muestras de armamento, equipo militar y especial y sus componentes para exportación
Aparatos de radiomedida	Dispositivos para la seguridad y defensa	Patrones de frecuencia y del tiempo
Medios de la guerra electrónica y contra ella	Radares para distinto uso Maquinaria médica	Sistemas y dispositivos de la medición de energía eléctrica
Aparatos distintos de inspección	Sistemas y medios de la emisión radio y TV, incluso los digitales	Productos de la maquinaria
Sistemas automatizados de información	Dispositivos de navegación	
Productos de maquinaria electrónica y de microondas		

En la ingeniería de automoción

Fabricación de vehículos para usos diferentes

En la metalurgia

Fabricación de los productos metálicos acabados

Producción de maquinas y equipamiento

Tratamiento de los desechos

En la industria médica
Producción de la maquinaria médica, equipamiento quirúrgico, instrumentos médicos y aparatos ortopédicos
En la industria química y petrolera
Fabricación de las sustancias explosivas, productos químicos para uso civil Desarrollo y producción de los materias compuestos y sus productos Tratamiento de los desechos de celulosa Producción del combustible biológico, productos para agricultura, mercado farmacéutico y de alimentación y para la industria química
En esfera no productivo
Prestación de los servicios de transporte, logística y otros
En ciencia y técnica
Investigaciones y desarrollos científicos en el ámbito de las ciencias naturales Investigaciones y desarrollos científicos en el ámbito de las ciencias técnicas
En otras actividades
Diseño y construcción de los objetos energéticos y industriales, así como los objetos del valor social

3. Las actividades estratégicas de la Corporación

3.1. La transformación de las empresas federales estatales unitarias en sociedades anónimas, de las cuales el cien por cien de las acciones son propiedad federal y se transfiere como una contribución patrimonial de la Federación Rusa a la Corporación

De acuerdo con la legislación de la Federación Rusa, 185 empresas federales estatales unitarias (en adelante EFEU) están sujetas a la transformación en sociedades anónimas (en adelante SA) con la posterior transferencia del 100% de las acciones a la Corporación como una contribución patrimonial de la Federación Rusa.

A principios de 2011, 18 de las EFEU se convirtieron en SA y la Agencia Federal de Gestión de la Propiedad tenía preparadas las soluciones sobre las condiciones de la privatización para 102 EFEU. Durante el 2011, se prepararon más soluciones de privatización de 44 EFEU.

Para las EFEU que no se han transformado en SA en 2011, fue realizado el trabajo relacionado con la publicación de la orden de los términos de la privatización, la formación y la aprobación de los actos de transferencia de las EFEU y registro de las SA.

Los principales esfuerzos de la Corporación en el marco de sus competencias estaban destinadas a resolver los problemas que afectan a los plazos de transformación de las EFEU y facilitarles la realización de privatización, por ejemplo:

en colaboración con el Ministerio de Desarrollo Económico de Rusia, la Agencia Federal de Gestión de la Propiedad y sus oficinas regionales y otros órganos ejecutivos federales fueron desarrolladas las soluciones que aceleran y simplifican el proceso de privatización y formación de complejos de propiedad, que mejor se adapte a las metas y objetivos de las organizaciones y las empresas;

fueron emitidas las regulaciones locales y documentos de la Corporación para garantizar el cumplimiento de la privatización de las EFEU;

se hicieron las propuestas para mejorar el marco normativo y legal en el ámbito de la privatización.

Al final del período 115 EFEU fueron transformadas en SA, se presentaron documentos de 8 EFEU para solicitar el registro estatal de las sociedades anónimas.

Para el resto de las EFEU la Corporación ha desarrollado los proyectos sobre las condiciones de privatización que fueron enviados a las oficinas regionales de la Agencia Federal de Gestión de la Propiedad para realizar el siguiente paso en la privatización.

3.2. El desarrollo y la realización de la estrategia de desarrollo (programa a largo plazo), del programa de desarrollo innovador, del programa de inversiones de la Corporación para los años 2011 -2015 y para el período de planeación hasta el año 2020 y del programa de desarrollo técnico-científico de la Corporación para los años 2011 -2015

La estrategia de desarrollo de la Corporación para el período hasta el año 2020

El Consejo de Supervisión de la Corporación aprobó la Estrategia de desarrollo, que identificó los siguientes aspectos claves.

La misión de la Corporación: la Corporación participa en la ejecución de la política estatal sobre el desarrollo innovador de la economía rusa como una corporación industrial innovadora, que apoya las tecnologías industriales y la creación de productos de alta tecnología con un alto valor intelectual que cumplen con los estándares mundiales, a través de las transformaciones institucionales de las industrias, la construcción de las empresas industriales competitivas a nivel mundial, la atracción de inversión en la ejecución de proyectos innovadores, la organización de la transferencia de tecnología, la modernización tecnológica de las instalaciones de producción, el desarrollo del potencial científico y humano de Rusia y el mantenimiento de la estabilidad social y la mejora de la calidad de vida:

en la automoción;
en la fabricación de helicópteros, motores y aeronaves;
en los materiales compuestos y otros materiales avanzados de construcción;
en la tecnología médica, los productos farmacéuticos y la biotecnología industrial;
en la radioelectrónica, la instrumentación, las tecnologías de la información y las telecomunicaciones;
en la producción de las herramientas de precisión y la fabricación de equipos para la modernización industrial de la Federación Rusa;
en la producción de armas y equipos militares, sistemas de misiles y complejos de artillería.

Basándose en la misión de la Corporación su objetivo principal se centra en los siguientes objetivos estratégicos:

a) comercial:

- la posición de liderazgo en los mercados de productos industriales de alta tecnología;
- el crecimiento del valor de empresas, el aumento de capitalización;

b) especial:

- la producción de los modelos de armas y equipo militar de alta calidad, que superan en sus características a sus análogos mundiales;
- el mantenimiento y fortalecimiento de las posiciones de Federación Rusa en el mercado mundial de armas y equipo militar.

El modelo de negocio que fue elegido para la Corporación es el modelo de la corporación de desarrollo (la corporación innovadora (de inversión), según el cual el centro de valor no es la corporación en general sino sus holdings (estructura integrada).

Para cumplir con el modelo de negocio y sus objetivos la Corporación definió las siguientes prioridades estratégicas:

- la construcción de un modelo de negocio eficaz de la Corporación;
- el aumento de la competitividad de los holdings (estructuras integradas);
- el aumento de atracción de los holdings (estructuras integradas) para la inversión.

En el marco de la realización de la Estrategia de desarrollo:

- el Consejo de Supervisión aprobó las áreas de las actividades de la Corporación;
- la Junta Directiva aprobó los cambios en el Programa de actividades de la Corporación;
- la Dirección de la Corporación aprobó las recomendaciones en el desarrollo de las estrategias de los holdings (estructuras integradas) y las organizaciones que no forman parte de ningún holding, el programa y la auditoría de las estrategias de los holdings (estructuras integradas) en las reuniones de la Junta Directiva de la Corporación;
- el Comité de Planificación Estratégica del Consejo de Vigilancia aprobó la Estrategia de

Desarrollo del "Consortio Tecnologías Radioeléctricas".

El programa de desarrollo innovador de la Corporación para el período 2011-2020

El 31 de marzo de 2011 el Consejo de Supervisión de la Corporación aprobó el Programa de desarrollo innovador para el período 2011-2020 que ya se está implementando.

Las actividades previstas en dicho programa van dirigidas a la mejora de la investigación aplicada y los desarrollos, el aceleramiento de la creación de los productos con nuevas características de consumo, el aumento de la eficiencia energética y la producción más ecológica, la realización de la modernización tecnológica, la creación de una infraestructura moderna de innovación.

En el programa participan más de 1.000 proyectos de orientación innovadora con el presupuesto previsto de casi 1 trillón de rublos, incluyendo 500 proyectos de la I + D y más de 300 proyectos de la modernización tecnológica.

En 2011 fueron elaborados y aprobados los programas de inversión de 18 holdings y 9 organizaciones de la Corporación, que no forman parte de ningún holding, incluyendo más de 480 proyectos de inversión, que ya se están implementando o cuyo lanzamiento está previsto en 2012-2013, incluyendo:

- los programas de inversión de los holdings: "Consortio "Orion", "Consortio "Sirius", "Helicópteros de Rusia", "ODK", "Prominvest", "RT-Metallurgia", "Sistemas y tecnologías de óptica", "RT-Biotechprom", "Consortio "Aviapriborostroenie", "Oficina de Construcción de Maquinaria", "RT-Khimkompozit", "Mashinostroitel", "Splav", "Basalt", "Vysokotochnye komplekсы", "Pribor", "Parashyutostroenie", "Roselektronika";

- los programas de inversión de las organizaciones, que no forman parte de ningún holding: "Aviatekhpriemka", "Corporación "VSMPO-Avisma", "Rosoboronexport", "Radiosvyaz", "RT-Energo", "TVK Rossiya".

El presupuesto total de inversión de los proyectos mencionados alcanzó 740.3 mil millones de rublos.

Para llevar a cabo el análisis más exhaustivo de la viabilidad de los proyectos de las organizaciones de la Corporación que se implementan con la participación de la financiación presupuestaria, se realizaron los cambios en el reglamento interno de la Corporación, que regulan el proceso de conciliación por parte la Corporación de las propuestas presentadas al cliente para incluir los proyectos de inversión de las organizaciones de la Corporación en los programas federales.

El programa del Desarrollo Científico y Tecnológico de la Corporación para los años 2011-2015

De conformidad con el párrafo 2 del artículo 18.1 de la Ley Federal de 23.11.2007 № 270-FZ fue establecido el Programa de Desarrollo Científico y Tecnológico de la Corporación para los años 2011-2015 (en adelante el Programa DCT-2015), elaborado por el Consejo Científico y Técnico de la Corporación como órgano colegiado, con la participación de los holdings y las organizaciones de la Corporación.

El objetivo del programa DCT-2015 es asegurar la modernización tecnológica rápida y el desarrollo innovador de la Corporación sobre la base de la formación de las prioridades de su labor científica y técnica para la creación, producción y venta de los productos competitivos innovadores de alta tecnología.

Las actividades del programa DCT-2015 están enfocadas a los siguientes objetivos principales:

- la previsión de la evolución de la ciencia, la ingeniería y la tecnología en las áreas de las empresas que sirva de la base de información para la selección y ejecución de las tareas más importantes a largo plazo del desarrollo científico, tecnológico y la innovación, la consolidación y concentración de los recursos;
- la definición de las prioridades del desarrollo científico, técnico y tecnológico de la Corporación sobre la base de la identificación y selección de las áreas más prometedoras de la ciencia, la tecnología y la ingeniería, que tienen un potencial considerable para la creación, la producción y las ventas en los mercados nacionales y globales de los productos competitivos innovadores de alta tecnología;
- la preparación de una lista de los productos innovadores más importantes de las organizaciones de la Corporación, cuya aplicación es necesaria para realizar los proyectos innovadores destinados a la creación de los productos innovadores de alta tecnología, organización de su producción industrial y la introducción en el mercado para su uso comercial;
- la preparación de una lista de las tecnologías industriales básicas y críticas (avanzadas, modernas, prometedoras) de las organizaciones de la Corporación que ofrecen la posibilidad de crear productos innovadores y las industrias de alta tecnología de mucha importancia.

El programa DCT-2015 está basado en el pronóstico del desarrollo de la ciencia, la ingeniería y la tecnología en el país y en el mundo, el análisis de las tendencias y los patrones de desarrollo científico, técnico y tecnológico global, la evaluación comparativa de los niveles actuales y pronósticos de ciencia y tecnología de la Corporación en relación con el nivel mundial y nacional, y define las actividades científicas y técnicas de la Corporación para el período 2011-2015, que se presentan en forma de las siguientes listas:

- la lista de las áreas preferentes de las actividades científicas, técnicas y tecnológicas de la Corporación para el año 2011-2015 y para el período de planeación hasta 2020, incluyendo 43 áreas preferentes;
- la lista de los principales productos innovadores de las organizaciones de la Corporación para el período 2011-2015 y para el período hasta el año 2020, incluyendo 76 posiciones del grupo;
- la lista de las tecnologías industriales básicas para los años 2011-2015 y para el período de planeación hasta 2020 para garantizar la creación de los productos innovadores importantes de la Corporación, en total son 209 tecnologías avanzadas, preferentes y prometedoras en el área del diseño, fabricación y montaje, pruebas, control de calidad de productos de alta tecnología, automatización e informatización, los procesos de construcción y de tecnología. El desarrollo y la implementación de tecnologías básicas permite crear las industrias modernas de alta tecnología para la producción de una amplia gama de productos competitivos para uso diferente;
- la lista de tecnologías industriales críticas para el período 2011-2015 y para el período hasta el año 2020 para garantizar la creación de los productos innovadores de mayor importancia, con más de 160 tecnologías avanzadas y de vanguardia, cuyo diseño e implementación ayudará a resolver problemas tecnológicos de la creación y producción industrial de los modelos prioritarios y fundamentalmente nuevos de las armas, equipo militar y especial, y otros productos de alta tecnología para uso civil y dual.

El programa DCT-2015 es una base de información para la selección y ejecución de las tareas más importantes del desarrollo innovador y técnico-científico de la Corporación a largo plazo, la

consolidación y concentración de los recursos para su solución, proporcionando la modernización científica y tecnológica de la base industrial de sus organizaciones.

3.3. La realización de las medidas para reformar las organizaciones de la Corporación, incluyendo las medidas para la creación de los holdings (estructuras integradas)

En el marco de los programas de la reforma de las organizaciones de Corporación en el complejo militar-industrial y las industrias civiles se están creando 25 holdings (estructuras integradas): 19 en el complejo militar-industrial y 6 en las industrias civiles.

Durante la implementación de las medidas para la integración de las organizaciones de la Corporación y la mejora de su rendimiento mediante la optimización de la composición de los holdings (estructuras integradas), el Consejo de Supervisión de la Corporación aprobó los cambios que se realizan en dichos programas de reforma. De acuerdo con los cambios aprobados, las siguientes acciones fueron realizadas para cambiar la composición y la lista de los holdings (estructuras integrados) y la formación de los holdings nuevos:

en el complejo militar-industrial:

- la definición del "Consorcio Tecnologías Radioelectrónicas" como una organización matriz del holding (estructura integrada) en el campo de los instrumentos de medición para diversos propósitos;

- la creación de una empresa de gestión única "Tecnologías de maquinaria industrial" en el área de las municiones y productos químicos especiales;
- la formación dentro del "Consortio Tecnologías Radioelectrónicas" de una línea independiente, que reúne a las organizaciones que se especializan en el campo de los enchufes eléctricos y sistemas de cables;
- la definición de la "Oficina de la Construcción de las Unidades "Yakor" como una organización matriz del holding (estructura integrada) en el área de sistemas de paracaídas y sus componentes para fines militares y civiles;
- la especificación de la lista de las organizaciones de la Corporación que no forman parte de ningún holding;

en las industrias civiles:

- la integración en el holding (estructura integrada) de las seis nuevas organizaciones en el área de los materiales compuestos y las tecnologías, que participan en la fabricación de productos químicos para uso industrial, la instalación y la modernización de los equipos para fábricas químicas, y no estaban incluidas anteriormente en el holding (en particular, "Soyuzkhimeksport", "VOAO "Khimprom", "Altaykhimprom", "Khimprom" con la fábrica experimental", "Volgogradkhimreaktiv");
- la definición de "Prominvest" como una organización matriz junto con "RT-Stroitelnye tekhnologii";
- la transferencia de algunas organizaciones del holding "RT-Mashinostroyeniye" ("Rigel", "Lityi-Element", "OSTERM SPB") al holding "Roselektronika" y la transmisión de "Instituto de Investigación Científica de Aparatos Eléctricos de Medición" al holding "Consortio Tecnologías Radioelectrónicas".

Los holdings se forman a través de la introducción (alienación) de las acciones de organizaciones de la Corporación en el capital autorizado de las organizaciones matrices de los holdings.

De conformidad con el Decreto presidencial № 1052 la alienación de las acciones de las organizaciones de la Corporación, incluyendo en la formación de los holdings, tuvo que realizarse de acuerdo con el programa de enajenación de las acciones de las organizaciones (que forman parte de la propiedad de la Corporación), elaborado por el Consejo de Supervisión de la Corporación con la aprobación por parte del Gobierno de la Federación Rusa.

Con el fin de mejorar la enajenación de acciones de la Corporación fue elaborado un proyecto de decreto del Presidente de la Federación Rusa que modifica el Decreto presidencial № 1052, que fue aprobado por los órganos federales del poder ejecutivo y está incluido en la forma prescrita en el Gobierno de la Federación Rusa.

Fue realizado el trabajo sobre la preparación y ejecución de la reestructuración y optimización de las instalaciones de producción y los activos fijos de los holdings (estructuras integradas) de la Corporación (en adelante, los programas de reestructuración) y fueron aprobadas las directrices adecuadas para la formación de programas de reestructuración.

Los programas de reestructuración fueron discutidos y aprobados por la Junta Directiva de la Corporación.

Los indicadores claves de los programas de reestructuración fueron incluidos por secciones separadas en los programas de actividades de los holdings para el año 2011 y el período de planeación de 2012-2013, aprobados por el Consejo de Supervisión de la Corporación el 31 de marzo de 2011.

Los Programas de reestructuración fueron aprobados y se están aplicando con respecto a los siguientes holdings (estructuras integradas):

- en la industria de aviación: "Consortio "Aviapriborostroyeniye", "Equipamiento de aviación"

(incluyendo "NPO parashyutostroeniya"), "Helicópteros de Rusia", "ODK";
- en la industria de municiones y productos químicos especiales: "Basalt", "NPO Mashinostroitel", "Sistemas Pirotécnicos", "NPO "Pribor", "NPO "Splav";
- en la producción de armas convencionales: "Oficina de construcción de la maquinaria industrial", "Vysokotochnye komplekсы" ("Complejos de alta precisión"), "Sistemas y tecnologías de óptica";
en la industria electrónica: "Consortio "Orion", "Consortio "Sirius", "Roselektronika" y "Consortio Tecnologías Radioelectrónicas" (con la introducción de medidas de reestructuración para las organizaciones de "Consortio "Radiopribor");
- en las industrias civiles: "RT-Metallurgia", "RT-Biotechprom" y "RT-Khimkompozit".

3.4. El mantenimiento y la supervisión de la ejecución de los programas de las actividades de los holdings (estructuras integradas) a mediano plazo

Los programas de las actividades de los holdings (estructuras integradas) de la Corporación para el año 2011 y el período de planeación de 2012-2013 fueron elaborados y aprobados por la Junta Directiva de la Corporación y confirmados por el Consejo de Supervisión de la Corporación, a excepción de los programas de las actividades de "La Fábrica de Maquinaria Industrial de Izhevsk", "RT-Machinostroyeniye" y "Consortio Tecnologías Radioelectrónicas".

El control de la ejecución de los programas de las actividades de los holdings (estructuras integradas) se basa en el análisis de la información sobre los indicadores establecidos para estos programas.

Con el fin de garantizar la ejecución de las actividades principales, determinados por los programas, identificar los problemas y tomar las decisiones necesarias en relación con las secciones pertinentes del programa de actividades, su aplicación se inspecciona por los órganos consultivos de la Corporación (el Comité de la inversión, la innovación y la modernización, el Comité en la aplicación de la Orden Federal de Defensa y otros programas federales y la ejecución de los contratos de la cooperación técnico-militar, el Comité de Presupuestos, el Comité de Relaciones Humanas y Tareas Sociales).

En 2011, los holdings en general han realizado todas las actividades del programa.

3.5. El apoyo a las organizaciones en diversas industrias, incluyendo el complejo militar-industrial, en el diseño y fabricación de productos de alta tecnología, la investigación prometedora y el desarrollo de tecnologías

El trabajo se realiza de conformidad con el Reglamento del procedimiento de ayuda a las organizaciones en diversas industrias, incluyendo el complejo militar-industrial, en el diseño, fabricación y exportación de productos de alta tecnología, en la investigación aplicada en áreas prometedoras de la ciencia y la tecnología y en la aplicación de tecnologías avanzadas, que fue aprobado por el Consejo de Supervisión de la Corporación el 17 de diciembre 12 de 2009.

Se está realizando el programa de desarrollos técnicos científicos NTR-215 en la formación de la complejidad y enfoque objetivo de los esfuerzos de la Corporación y sus organizaciones en cuanto a la selección de las áreas prometedoras de la ciencia, la ingeniería y la tecnología para mejorar la calidad y competitividad de los productos desarrollados y fabricados de alta tecnología.

En el año 2011, de conformidad con las medidas del Programa NTR-2015, fue organizada bajo la dirección científica y metódica de la Corporación la ejecución de las investigaciones complejas de previsión del desarrollo en el ámbito de la actividad técnico-científica y tipo de maquinaria, que están bajo el control de las organizaciones de la Corporación.

Para el abastecimiento científico y metódico de las investigaciones pronosticadas fueron elaborados los materiales metódicos del desarrollo de un pronóstico de la evolución de la ciencia, la ingeniería y la tecnología para las organizaciones de la Corporación para el período hasta 2025.

En 2011, continúan las actividades de cooperación de la Corporación con las universidades rusas en el ámbito científico y tecnológico, el desarrollo y la introducción de tecnologías avanzadas, la creación de las modernas industrias de alta tecnología.

Así, las organizaciones de la Corporación, en colaboración con las principales universidades rusas, han participado en 18 proyectos complejos en el desarrollo de las industrias de alta tecnología, operados con las condiciones previstas por el reglamento del Gobierno de la Federación Rusa de 09.04.2010 № 218 "Sobre las medidas de apoyo estatal para el desarrollo de la cooperación de las universidades rusas y organizaciones, que ejecutan los proyectos complejos de la creación de productos de alta tecnología".

En 2011, la Corporación participó en la constitución y funcionamiento de las plataformas tecnológicas, consideradas como un instrumento importante de la política estatal técnico-científica y de la innovación.

Cinco plataformas tecnológicas, coordinadas por las organizaciones de la Corporación, están incluidas en la lista de plataformas tecnológicas, que fueron aprobadas por el Comité Gubernamental de Alta Tecnología e Innovación (Acta de 01.04.2011 № 2), incluyendo entre ellas:

"La Bioindustria y los Recursos Biológicos (BioTekh2030)" (coordinador "RT-Biotechprom");
"El Plataforma Nacional de Software" (coordinador "Consortio "Sirius");
"La Movilidad y tecnologías de aviación" (coordinadores "TsAGI", la Corporación, "OAK");
"La Electrónica de Microondas" (coordinador "Roselektronika");
"Los nuevos materiales y tecnologías de la industria metalúrgica" (coordinador "RT-Metallurgia").

Además, las organizaciones de la Corporación forman parte de las siguientes plataformas tecnológicas:

"El desarrollo de la tecnología LED de Rusia";
"La medicina del futuro";
"Los nuevos materiales compuestos de polímero y tecnologías";
"La seguridad de la industria y energética";
"El sistema Inteligente de Energía de Rusia";
"La Energía Distribuida a pequeña escala";
"Los Minerales sólidos";
"La Tecnología de la explotación y el uso de los hidrocarburos";
"La Transformación profunda de los recursos de hidrocarburos";
"El Modelado y las tecnologías de explotación de sistemas de alta tecnología".

En 2011, las organizaciones de la Corporación comenzaron la aplicación práctica de las tecnologías básicas y críticas que están incluidas en la lista correspondiente de tecnologías industriales aprobadas por el Comité Militar-Industrial del Gobierno de la Federación Rusa, para garantizar la aplicación del programa estatal de armamento para 2011-2020.

Con el fin de garantizar una cooperación eficaz de la Corporación y sus holdings (estructuras integradas) "Consortio "Aviapriborostroyenie", "Consortio "Equipamiento de aviación", "ODK", "RT-Khimkompozit" y "OAK" ("Organización Aeronáutica Unificada") en el desarrollo y ejecución de programas, planes y proyectos conjuntos para crear la maquinaria competitiva de

aviación, la coordinación de políticas y programas de actividades, fue firmado un acuerdo de cooperación estratégica entre la Corporación y "OAK" el 17 de agosto de 2011.

Como anexo al convenio arriba mencionado, fueron elaborados los planes de los holdings de la Corporación de participación en la aplicación de los proyectos para la creación de maquinaria de aviación, realizados por "OAK".

Como parte de la actividad del grupo conjunto de trabajo de la Corporación y "OAK", así como grupos de trabajo en el ámbito de "ingeniería de aeronaves", "ingeniería de unidades de aviación", "ingeniería de motores de las aeronaves", "materiales compuestos para aviones", se realizó el trabajo para determinar el grado y el mecanismo de participación de los holdings relevantes (estructuras integradas) de la Corporación en la ejecución de proyectos específicos para la creación de la gama de productos de la aviación, incluidos los proyectos de aviones MC-21, MTA, SSJ-NG, SSJ-100, "avión prometedor 2020".

Los resultados de las actividades de los grupo conjuntos de trabajo están reglamentados con los acuerdos de los holdings de la Corporación con "OAK", que contienen las obligaciones recíprocas de las partes, así como la nomenclatura, los plazos y la financiación de proyectos específicos.

3.6. La implementación del programa estatal de armamento, de la orden estatal de defensa y el plan de movilización, los programas federales y la cooperación técnico-militar

Con el fin de estudiar las propuestas y hacer recomendaciones a la dirección en el ámbito de la aplicación por las organizaciones de la Corporación de la orden de defensa del Estado, las actividades del programa federal y contratos de cooperación técnico-militar, la Corporación estableció un órgano consultivo, el Comité en la implementación de la orden de defensa del Estado, los programas federales y la ejecución de los contratos de cooperación técnico-militar.

Fue aumentada la responsabilidad de los jefes de las organizaciones de la Corporación en la implementación de la orden estatal de defensa, los programas federales y contratos de cooperación técnico-militar, y fueron aplicados los reglamentos pertinentes sobre la aplicación de medidas disciplinarias a los jefes de las organizaciones de la Corporación.

3.6.1. La implementación de la orden de defensa del Estado

El programa estatal de armamento para 2011-2020 fue implementado por las organizaciones de la Corporación en el marco de la realización de las tareas de la orden de defensa del Estado.

Las organizaciones de la Corporación en general han cumplido con la ejecución de las tareas de la orden estatal de defensa para el año 2011.

El volumen total de trabajos realizados por las organizaciones de la Corporación en el marco de la orden estatal de defensa, ascendió a 138,5 mil millones de rublos, incluyendo el volumen de trabajo en los contratos con los clientes gubernamentales de 81,4 mil millones (58,8%), las entregas de productos (trabajos, servicios) de 57,1 mil millones (41,2%).

El volumen de trabajo realizado por la industria:

Industria	Volumen de trabajos realizados en el año 2011, millones de rublos
Total	138.455,4

Industria de aviación	62.778,0
Industria de municiones y química especial	10.253,0
Industria del armamento convencional	27.100,5
Industria radioelectrónica	26.286,5
Áreas civiles de la industria	12.037,4

El volumen de trabajos de la orden estatal de defensa, realizados por las organizaciones de la Corporación en 2011, creció un 23,5% en comparación con el año 2010.

3.6.2. La implementación de los programas federales

En 2011, la Corporación estaba realizando la implementación de los programas federales, de conformidad con los compromisos basados en los contratos estatales firmados con los clientes gubernamentales.

El volumen total de trabajo realizado alcanzó 27.1 mil millones de rublos (en 2010 esta cifra era de 25.3 mil millones de rublos).

Las acciones realizadas para implementar las inversiones de capital del Estado alcanzaron la cantidad de 8.6 mil millones de rublos (31,7% del volumen total), las actividades de investigación y desarrollo - 17.3 mil millones (63,9%), "otros" -1.2 mil millones (4,4%).

Las organizaciones de la Corporación han estado realizando las siguientes actividades de programas federales:

- "El desarrollo del complejo militar-industrial de la Federación Rusa para el periodo de 2007-2010 y para el período hasta el año 2015" incluyendo el proyecto nuevo "Desarrollo del complejo militar-industrial de la Federación de Rusia para 2011-2020", que incluye el subprograma "Creación de la base electrónica de componentes electrónicos para sistemas y complejos del armamento, equipo militar y especial";
- "El desarrollo, la recuperación y la organización de la producción de los materiales estratégicos, escasos e sustitutos importados y productos químicos para las armas, equipos militares y especiales para el periodo 2009-2011 y el periodo hasta 2015";
- "El desarrollo de la aviación civil de la Federación Rusa para los años 2002-2010 y para el período hasta el año 2015";
- "El desarrollo de componentes electrónicos y de radioelectrónica para 2008-2015";
- "El desarrollo de la ingeniería naval civil para 2009-2016";
- "El sistema Mundial de Navegación"
- "El desarrollo de la industria farmacéutica y médica de la Federación Rusa para el período hasta 2020";
- "La Base Tecnológica Nacional";
- "El Programa Espacial Federal de Rusia para el período 2006-2015";
- "La investigación y el desarrollo en las áreas prioritarias del complejo científico-tecnológico de la Federación Rusa en 2007-2012";

Además de los mencionados programas federales, las organizaciones de la Corporación participaban en la ejecución de las actividades específicas de otros programas federales, incluyendo:

- "Anti-terror 2009-2012";
- "Personal científico y pedagógico de Rusia innovadora en 2009-2012";
- "El desarrollo de la infraestructura de nanotecnologías de Federación Rusa en 2008-2010".

Aparte de las actividades de los programas federales, la Corporación, sus holdings y organizaciones han participado en la preparación de los materiales, del concepto y la documentación de los nuevos programas federales, subprogramas y proyectos individuales de innovación.

Se prestó especial atención a la preparación de propuestas para la revisión del proyecto de programa federal "Desarrollo del complejo militar-industrial de la Federación Rusa para 2011-2020" y sus subprogramas en el desarrollo de la base electrónica de componentes para usos especiales.

Como parte de la formación del proyecto del mencionado programa federal la Corporación proporcionó el estudio científico y preparación de las actividades para introducir más de 450 nuevas tecnologías industriales (básicas, críticas) enfocadas a la creación de los sistemas prometedores, sistemas y muestras de armamento, equipos militares y especiales.

La corporación también ha desarrollado y ha dirigido a los clientes gubernamentales las propuestas de la introducción de las actividades a los proyectos de programas federales relacionados con:

- la lucha contra el terrorismo;
- el desarrollo de la aviación civil de la Federación Rusa para el período hasta el año 2020;
- el desarrollo de la frontera estatal de la Federación Rusa en 2012-2020 años;
- el desarrollo y el uso del sistema GLONASS en 2012-2020 años;
- la utilización industrial de las armas y el equipo militar en 2011-2015 y para el período hasta el año 2020;
- la seguridad ecológica de la Federación Rusa en 2012-2020 años;
- la eficiencia energética, la optimización de la energía y el desarrollo del sector energético ruso.

3.6.3. La implementación del programa de cooperación técnico-militar entre la Federación Rusa y los países extranjeros

Las actividades de la Corporación en el ámbito de la cooperación técnico-militar estaban enfocadas al apoyo de los exportadores de productos de uso militar, el aumento de calidad de los equipos técnico-militares y la mejora del servicio posventa, incluyendo la creación de la red de centros de servicio en el extranjero. La Corporación ha estado realizando el seguimiento continuo de la ejecución de los contratos de comercio exterior en el ámbito de la cooperación técnico-militar, las actividades de promoción de productos de alta tecnología para el mercado externo, y ha estado participando también en la mejora del marco jurídico en el ámbito de la cooperación técnico-militar. Durante el año 2011 el intermediario estatal "Rosoboronexport" suministró a los clientes extranjeros los equipos técnico-militares por un total de 10,9 mil millones de dólares (en 2010 esta cifra fue de 8,9 millones).

Las organizaciones de la Corporación suministran los productos de uso militar a los clientes extranjeros a base de los acuerdos firmados con "Rosoboronexport" y de forma independiente, en el marco de los derechos otorgados para las distintas organizaciones de la Corporación.

En 2011, el volumen de las exportaciones de productos de uso militar fabricados por las organizaciones de la Corporación ascendió a 4.88 mil millones dólares (en 2010 esta cifra era 2.835 mil millones de dólares).

El volumen de las exportaciones en el marco de los contratos con "Rosoboronexport" es de 3.85 mil millones de dólares.

La proporción de los productos de las organizaciones de la Corporación en el volumen total de los productos militares, entregados a las exportaciones de "Rosoboronexport", ascendió al 35,3%.

Los miembros de la cooperación técnico-militar que forman parte de la Corporación, entregaron a los clientes extranjeros los productos militares según los contratos directos por una cantidad de 1.03

mil millones de dólares, un 83% más que en 2010 (563.06 millones de dólares). Los mejores resultados fueron logrados por parte de "Oboronprom" y la "Corporación "Equipamiento Aeroespacial" (114% y 111% de los objetivos previstos, respectivamente).

La proporción de las exportaciones de las organizaciones de la Corporación en el volumen de las exportaciones de los productos militares en el marco de la cooperación técnico-militar fue del 21,1%.

En general, los compromisos de las organizaciones de la Corporación en la cooperación técnico-militar con los clientes extranjeros fueron cumplidos en un 93% en el año 2011.

El incumplimiento de las obligaciones del contrato fue relacionado con la introducción de las sanciones del Consejo de Seguridad de la ONU en relación con Libia (resolución N° 1970), que establece un embargo sobre el comercio de armas. Además, había casos de incumplimiento por parte de los clientes extranjeros de las obligaciones para transferir los avances y la apertura de cartas de crédito, así como su petición del aplazamiento de la entrega de la propiedad.

En el ejercicio del año entre 75 organizaciones de la Corporación, dedicadas al comercio exterior en el ámbito de productos de defensa, los mayores exportadores han sido "Oficina de construcción de instrumentos de precisión", "Oficina de construcción de la maquinaria industrial", "Saturn", "Rostvertol", "Empresa de la Maquinaria Industrial de Chernyshov de Moscú", "Empresa de la fabricación de los productos de aviación de Kumertauss", "Fábrica de Helicópteros de Kazan", "Mashinostroitel" (alrededor del 60% de las exportaciones totales).

Como en los años anteriores, en 2011 el volumen principal de las exportaciones fue representado por los helicópteros y sistemas de defensa antiaérea (46% de las exportaciones).

Los equipos militares han sido exportados a 63 países. Geográficamente, los principales importadores de productos militares rusos son América Latina, África y Oriente Medio, Asia Sureste y Asia Central.

En los últimos años, Venezuela ha sido un socio comercial estable en el ámbito de la cooperación técnico-militar. En 2011, Venezuela registró el mayor volumen de las importaciones de productos militares rusos (26%). Otros grandes importadores de productos de defensa creados por las organizaciones de la Corporación, son Argelia (15%), China (13%) y la India (11%).

Los volúmenes de los suministros de los productos militares a los países miembros de la Organización del Tratado de Seguridad Colectiva (OTSC) ascendieron a 240.5 millones de dólares(4,9% de las exportaciones).

La cartera de pedidos de "Rosoboronexport" para entrega de los productos de uso militar al extranjero ha sido de 34.6 mil millones de dólares a finales de 2011.

3.7. La participación en la aplicación de la política estatal en el ámbito de la cooperación técnico-militar entre la Federación Rusa y los países extranjeros

La Corporación participó en la aplicación de la política estatal en el ámbito de la cooperación técnico-militar de la Federación Rusa, en colaboración con el mediador del Estado, "Rosoboronexport".

La Corporación formó parte de la ejecución de las órdenes relacionadas con la cooperación técnico-militar del Presidente y del Gobierno de la Federación Rusa, así como del Comité Federal de la Cooperación Técnico-Militar. La atención principal se prestó a la aplicación de las decisiones aprobadas en las reuniones del Comité de la Cooperación Técnico-Militar de la Federación Rusa con los países extranjeros.

Fue enviada la oferta técnica y comercial actualizada del programa "SU-35" al vicepresidente de

Brasil. En el marco del programa offset (compensación industrial) a la parte brasileña se le fue ofrecido el proyecto de la corporación rusa de los medios de comunicación "La ciudad segura".

Las oficinas de representación de la Corporación en la regiones de la Federación Rusa realizaban en los intereses del intermediario estatal el mantenimiento y la supervisión del progreso y la calidad de la ejecución por las 230 organizaciones industriales, incluyendo las que no forman parte de la Corporación, de más de 1.200 contratos generales y contratos de comisión para el suministro de los productos militares, civiles y de doble uso, por valor de más de 26 mil millones de dólares. Además, para la aplicación completa y al tiempo de los acuerdos de cooperación técnico-militar la Corporación prestó la asistencia a los exportadores rusos en las tareas relacionadas con el suministro de piezas de repuesto y materiales necesarios para la producción del equipo técnico-militar, y la aplicación de las medidas destinadas a mejorar la calidad de los productos.

Uno de los mecanismos en la ejecución de las tareas de la Corporación para promover la exportación de productos técnico-militar de alta tecnología fue el Instituto de representantes extranjeros de la Corporación.

Actualmente los aparatos de los representantes (oficinas de representación) de la Corporación operan en 50 países. Parte de las sedes funcionan como representantes regionales, lo que amplía considerablemente la geografía de las actividades de comercio exterior de la Corporación en su conjunto (hasta 90 países).

La lista de los representantes de la Corporación en el extranjero figura en el Anexo № 2 de este informe anual.

Los indicadores del intermediario estatal en la implementación de la actividad del comercio exterior de material técnico-militar figuran en el anexo № 3 de este informe anual.

3.8. La conservación y el desarrollo del potencial científico e industrial

En el marco de las actividades para la conservación y el desarrollo del potencial científico e industrial de las organizaciones de la Corporación fue desarrollado el programa de desarrollo científico y técnico de la Corporación para los años 2011-2015 y para el período hasta 2025. El programa identifica las áreas prometedoras de la ciencia, la ingeniería y la tecnología de la Corporación, los productos innovadores más importantes, las tecnologías básicas prometedoras y tecnologías críticas que están enfocadas a garantizar la creación de productos innovadores de alta tecnología.

De conformidad con la decisión de la Presidencia del Comité Gubernamental de Alta Tecnología e Innovación (Acta № 6 del 16.12.2010) la Corporación desarrolló los programas de realización de las funciones de los centros científicos estatales que forman parte de la Corporación, de acuerdo con las recomendaciones metódicas sobre la estructura y el contenido de los programas de aplicación de las funciones del centro científico estatal de la Federación Rusa aprobados por el Ministerio de Educación de Rusia y por el Director General de la Corporación, incluyendo:

- "Empresa Industrial Científica de Obninsk "Tekhnologia";
- "Instituto de Investigación de Química y Tecnologías de Compuestos los compuestos de los elementos orgánicos";
- "Astrofísica";
- " Orion".

Dichas organizaciones están involucradas en la implementación de 12 tecnologías críticas de la Federación Rusa que están aprobadas por el Decreto del Presidente de la Federación Rusa № 899 de 07.07.2011 "Sobre la aprobación de las áreas prioritarias del desarrollo de la ciencia, la tecnología y

la ingeniería en la Federación Rusa y la lista de las tecnologías críticas", que incluye:

- la tecnología militar e industrial básica y crítica en el desarrollo de armas avanzadas, equipos militares y especiales;
- las tecnologías básicas de la ingeniería eléctrica ;
- la tecnología de la ingeniería espacial, de misiles y de transporte de la nueva generación;
- las tecnologías biomédicas y veterinarias;
- las nanotecnologías, biotecnologías, tecnologías cognitivas y de información;
- las tecnologías de las nuevas fuentes de energía renovable, incluyendo la energética de hidrógeno;
- las tecnologías para la producción y el procesamiento de los nanomateriales constructivos;
- las tecnologías para la producción y el procesamiento de los nanomateriales funcionales;
- las tecnologías para el monitoreo y pronóstico del medio ambiente, la prevención y eliminación de la contaminación;
- la tecnología de la energía nuclear, ciclo del combustible nuclear, el mantenimiento seguro de los residuos radiactivos y del combustible nuclear gastado;
- la tecnología de los sistemas de información, gestión y navegación;
- la tecnología de componentes electrónicos y dispositivos de iluminación de eficiencia energética.

3.9. El apoyo en la atracción de inversiones a las organizaciones de la Corporación, incluyendo en los intereses de la creación de los productos industriales competitivos, entre ellos los productos militares

La corporación realizó el trabajo de apoyo para atraer las inversiones a las organizaciones en dos áreas principales:

- la atracción de inversiones para los programas de las organizaciones de la Corporación, enfocadas a la creación de los productos industriales competitivos para uso civil, militar y dual;
- la preparación de los holdings (estructuras integradas) y las organizaciones de la Corporación a la salida a la IPO (Initial Public Offering, u OPV, oferta pública de venta de activos financieros).

En el marco de trabajo en la atracción de inversiones para la ejecución de los programas de inversión la Corporación realizó la optimización de las fuentes de financiamiento para proyectos individuales de inversión y facilitó el aumento de los préstamos con las condiciones más favorables para las organizaciones de la Corporación, incluso mediante la emisión de garantías de préstamo. En el ejercicio del año, con la asistencia de la Corporación a las organizaciones fueron atraídas las inversiones por un valor de 21 mil millones de rublos.

3.10. El apoyo en la promoción y la venta en el mercado nacional e internacional de los productos industriales de alta tecnología y los resultados de la propiedad intelectual relacionados con la creación de estos productos

En el año 2011, la Corporación estaba realizando el trabajo para ayudar a las organizaciones en la promoción de los productos de alta tecnología en los mercados de otros países. Para ello se estaba utilizando el potencial de los representantes de la Corporación en los países extranjeros.

En particular, el apoyo fue realizado para "AvtoVAZ", "KAMAZ", "Corporación VSMPO-AVISMA", "UOMZ", "Oboronprom", "Helicópteros de Rusia", "RT-Metallurgia", "Fábrica de maquinaria industrial Vyatsko-Polyanskiy "Molot".

La corporación participó en la preparación y desarrollo de la Comisión Intergubernamental sobre el

Comercio y la Cooperación Económica, Científica y Tecnológica con Argentina, Brasil, Venezuela, Canadá, Nicaragua, Panamá, Perú, Guatemala. Las propuestas de la Corporación fueron reflejadas en el resultado de la última reunión de la Comisión Intergubernamental.

El resultado del conjunto de las actividades de la Corporación ha sido la firma del acuerdo en agosto de 2011 entre la empresa "I.O.Incorporated" y de "Molot" para el suministro de armas de caza a los EEUU por un valor total de 10 millones de dólares.

Su desarrollo recibió el proyecto de la producción de equipos de alta tecnología para las instalaciones de aerogeneradores con la participación de la compañía "Siemens" y "RUSGIDRO". La compañía "Siemens AG" comenzó a trabajar con las organizaciones de la Corporación "RT-Metallurgia" y "ODK" en la calificación y certificación de las fábricas que forman parte de dichas empresas, como proveedores potenciales de las instalaciones.

Fueron presentadas al Ministerio del Desarrollo Económico de Rusia las propuestas de planes de acciones entre Rusia y países de América Latina (Venezuela, Cuba, Nicaragua, Brasil, Ecuador, Perú, Colombia, Argentina, Chile, Uruguay), EE.UU., Canadá.

En 2011, la Corporación abrió la sede en Uganda.

Los contactos de negocios que facilitan la promoción y puesta en práctica en los mercados internos y externos de los productos de alta tecnología, fueron establecidos con los socios de la Corporación y sus organizaciones en el XI Salón internacional aerospacial "MAKS-2011".

En 2011, la Corporación firmó una serie de acuerdos de cooperación con las organizaciones rusas y extranjeras que tienen el potencial económico y el valor de marca, incluyendo acuerdos en el desarrollo y fabricación de productos de alta tecnología para la venta posterior en el mercado interno y externo (la lista de los acuerdos más importantes se puede encontrar en el apartado 1.4 de este Informe Anual).

Con el fin de establecer los canales eficaces de comunicación para promover los productos de las organizaciones de la Corporación para el mercado externo la Corporación preparó y realizó las presentaciones de las organizaciones y sus productos de alta tecnología en los siguientes eventos internacionales:

- la Exposición "Logros científico-técnicos e innovadores de Rusia", dedicada al Año de la Federación Rusa en España y el Año de España en Rusia. Uno de los resultados de la presentación ha sido el interés que ha demostrado "Indra", empresa española multidisciplinaria e innovadora, que opera en 100 países, en el desarrollo de la cooperación en diversas áreas con las organizaciones de la Corporación, como "Consorcio "Sirius", "Roselektronika", "Prominvest", "Technopromexport" y "Rosoboronexport";

VII Foro Internacional Económico de Baikal.

La Corporación realizó el trabajo importante para mejorar su imagen y la de sus organizaciones en el mercado mundial. Los proyectos internacionales de la Corporación fueron cubiertos en los medios internacionales de comunicación. La promoción de los productos de alta tecnología de la Corporación se estaba realizando en colaboración con VGTRK en el proyecto de la televisión "Tecnologías de Rusia".

En el año 2011 el número de solicitudes de patentes para los resultados de la actividad intelectual en las organizaciones de la Corporación ascendió a 476 unidades (19 en el extranjero). Número de patentes concedidas ascendió a 344 (6 en el extranjero). Número de soluciones en el modo know-how alcanzó 141. Número de productos innovadores protegidos por patentes, ascendió a 231 (7 en el extranjero).

3.11. La promoción y la comercialización en intereses de las organizaciones de la Corporación

El trabajo de la Corporación en la organización de la delegación rusa unida en las exposiciones internacionales de productos militares en el extranjero en el año 2011 se realizaba por orden de FSVTS de Rusia de 6 de julio de 2010 № 98-od.

De acuerdo con el decreto mencionado la delegación unida rusa participó en las siguientes 12 ferias internacionales:

Nº	Fecha y lugar de la Feria	Nombre de la feria y su temática	Número de las organizaciones rusas participantes
1	9-13 febrero Bangalore India	«AERO INDIA –2011» Feria internacional del aire y del espacio	10
2	20-24 febrero Abu Dabi Emiratos Arabes	«IDEX - 2011» Feria internacional de defensa	25
3	12-15 abril Rio de Janeiro Brasil	«LAAD –2011» Feria internacional latinoamericana de los sistemas aéreos y de defensa	4
4	10-13 mayo Estambul Turquia	«IDEF –2011» Feria internacional de los productos de defensa	3
5	11-15 mayo Lima Peru	«SITDEF PERU –2011» Salón Internacional de tecnologías de defensa	3
6	24-27 mayo Minsk Bielorrusia	«MILEX–2011» Feria Internacional del armamento y productos militares	10

Nº	Fecha y lugar de la Feria	Nombre de la Feria y su temática	Número de las organizaciones rusas participantes
7	20-26 junio Paris Francia	«PARIS AIR SHOW –2011» Salón Internacional del Aire y el Espacio	7
8	6-9 junio Brunéis	«BRIDEX –2011» Salón Internacional del Aire y el Espacio	1
9	13-16 septiembre London Reino Unido	«DSEI –2011» Feria Internacional de Equipamiento de Defensa y Seguridad	3
10	18-21 octubre Paris Francia	«MILIPOL –2011» Feria Mundial de Seguridad Estatal Interna	7
11	13-17 noviembre Dubai Emiratos Arabes	«DUBAI AIRSHOW –2011» Feria mundial del Aire y el Espacio	3
12	6-10 diciembre isla Langkawi Malasia	«LIMA –2011» Exposición Internacional Aeroespacial y Marítima	8

El total de las empresas y organizaciones rusas que participaron fue 138, y con las empresas que fueron bajo los auspicios de sus estructuras de control, fue de unos 200, el número total de las muestras que se presentaron en las exposiciones fue alrededor de 3000.

Además, la Corporación ha participado en una serie de las exposiciones de los productos militares realizadas en el territorio de la Federación Rusa, con la creación de la delegación común de las

organizaciones pertenecientes a la Corporación, incluyendo:

Nº	Fecha y lugar	Nombre de la Feria	Número de las organizaciones participantes de la Corporación
1	10-13 mayo Moscú Expocentre	«SVIAZ-EXPOCOMM –2011» 23 edición de la Ferina internacional de los productos de telecomunicaciones, sistemas de gestión, tecnologías de información y servicios de comunicación	3 holdings (9 empresas)
2	17-20 mayo Moscú Centro de Exposiciones de Toda Rusia	«SEGURIDAD INTEGRAL - 2011»	6
3	29 junio-3 julio San Peteresburgo	«IMDS –2011» Salón Internacional de Marina de Guerra	10
4	6-9 julio Omsk	«VTTV–2011» Feria Internacional de Productos de Alta tecnología y Armamento	5 holdings (14 empresas)

Nº	Fecha y lugar	Nombre de la Feria	Número de las organizaciones participantes de la Corporación
5	16-21 agosto Zhugovskiy	«MAKS –2011» XI Salón Internacional del Aire y el Espacio	19
6	12-14 septiembre Irkutsk	«BEF –2011» Foro económico de Baikal	7
7	25-28 octubre Moscú Centro de Exposiciones de Toda Rusia	«INTERPOLITEX –2011» Feria internacional de Armamento para Fuerzas Especiales	3
8	1-3 noviembre Moscú Expocentre	«CHIPExPO –2011» Feria Internacional	2 holdings (9 empresas)
9	15-18 noviembre Moscú Centro de Exposiciones de Toda Rusia	«METAL-EXPO –2011» Feria internacional industrial	2 holdings (3 empresas)

La corporación, junto con la asistencia del Gobierno de la Región de Omsk, ha sido la organizadora de la Feria Internacional de productos de alta tecnología y armamento "VTTV-2011", donde presentaron sus productos bajo la marca de la exposición unida las organizaciones pertenecientes a la Corporación y otras empresas independientes.

En la XI edición del Salón internacional del Aire y el Espacio "MAKS-2011", fue organizada la exposición de la Corporación con la presentación de los desarrollos más prometedores y los productos acabados de alta tecnología. Durante el "MAKS-2011" en la página web de la Corporación se emitía la exhibición en vivo.

3.12. El apoyo en el marco del proyecto nacional "Zdorovie" en la construcción y puesta en marcha de los centros federales de alta tecnología médica

De conformidad con el Decreto del Presidente de la Federación Rusa de 06.03.09 № 243 "Sobre la creación de la propiedad de la Corporación Estatal para promover el desarrollo, la producción y la exportación de productos de alta tecnología, "Rostec", la Corporación actúa como el cliente para la construcción de los centros federales de alta tecnología médica en las ciudades de Astrakhan, Krasnoyarsk, Tyumen , Chelyabinsk, Khabarovsk, Krasnodar, Novosibirsk, Barnaul, Perm,

Kaliningrado, Smolensk, Vladivostok.

En 2011, fue terminada la construcción y se realizaron las preparaciones para el inicio de funcionamiento en el I trimestre de 2012, de los dichos centros en las ciudades de Novosibirsk, Kaliningrad, Smolensk y Perm.

De conformidad con el Decreto del Presidente de la Federación Rusa de 06.11.2011 № 771 "Sobre las medidas para la financiación y equipamiento de los centros de salud en el Territorio de Primorie", la resolución del Gobierno de la Federación Rusa de 07.15.2011 № 580 "Sobre las medidas para la aplicación del Decreto del Presidente de la Federación Rusa del 11 de junio 2011, № 771 "Sobre las medidas para la financiación y equipamiento de los centros de salud en el Territorio de Primorie" fue terminada la construcción del centro médico federal en Vladivostok y se realizaron los siguientes eventos:

- fue firmado el acuerdo de cooperación entre la Administración del Territorio de Primorie y la Corporación para la construcción del centro médico regional. El acuerdo prevé la cofinanciación por parte de la Corporación en la construcción y equipamiento para el centro médico regional con un presupuesto de hasta 1,3 mil millones de dólares;
- fue desarrollado junto con el Ministerio de Desarrollo Regional de Rusia el plan integral de obras para la construcción y equipamiento de la Universidad Federal del Lejano Oriente (DVFU);
- fue firmado el acuerdo de inversión entre la Corporación y "Crocus International" para construir un hotel con un centro de rehabilitación de DVFU con el presupuesto por parte de la Corporación de mil millones de rublos;
- fue firmado un acuerdo de agencia entre la Corporación y "Gestión de un único cliente-constructor" para garantizar la adquisición y entrega de los equipos médicos para el centro médico de DVFU. Se convocó un concurso para seleccionar a los proveedores (volumen total de compras alcanzó 1.5 mil millones de rublos).

4. Las regiones que proporcionan la realización de las funciones básicas de la Corporación

4.1. El programa de la Corporación para el año 2011 y el período de planeación del 2012 y 2013, el desarrollo y la implementación del programa de desarrollo innovador de la Corporación al mediano plazo

El programa de las actividades de la Corporación para el año 2011 y el período de planeación de 2012 y 2013.

El programa de las actividades de la Corporación para el año 2011 y el período de planeación de 2012 y 2013 (en adelante el Programa de actividades), aprobado por el Consejo de Supervisión de la Corporación de 23/12/2010, está creado sobre la base de las actividades de la Corporación en 2011.

Con el fin de asegurar la implementación de las áreas de las actividades de la corporación, en 2011 se llevaron a cabo 117 de las actividades del programa, de las cuales fueron completadas las siguientes:

- fue elaborada y aprobada por el Consejo de Supervisión de la Corporación la Estrategia de desarrollo y el programa de desarrollo innovador de la Corporación Estatal "Rostec" para el período 2011-2020;
- fue elaborado y aprobado por la Junta Directiva de la Corporación y el Comité de Planificación Estratégica del Consejo de Supervisión de la Corporación la estrategia de desarrollo del holding de "Consorcio Tecnologías Radioelectrónicas";
- fueron aprobados los programas de desarrollo innovador de los holdings (estructuras integradas);
- fue desarrollado y enviado a los órganos federales interesados del poder ejecutivo el programa de reestructuración de la industria de munición y productos químicos especiales;
- fue preparada y enviada a la Agencia federal de la cooperación técnico-militar de Rusia la propuesta sobre las modificaciones del Reglamento sobre el procedimiento de la realización de la cooperación técnico-militar entre la Federación Rusa y los Estados extranjeros;
- fueron preparadas y enviadas para la reunión de la Comisión Militar-Industrial de la Federación Rusa las propuestas sobre la formación profesional y las medidas para su adopción en las organizaciones del complejo militar-industrial.

Según los resultados de la Corporación en el año 2010 y del programa de innovación de la Corporación en el año 2011, por la decisión de la Junta Directiva de la Corporación fueron corregidos los valores de los objetivos del Programa de actividades del 2011. Los resultados del ajuste de los parámetros figuran en la siguiente tabla:

Los valores corregidos de los parámetros de los objetivos de la Corporación en 2011	En la redacción 23.12.2010	En la redacción 01.06.2011
La proporción de productos civiles en el total de ingresos de la venta de bienes (obras, servicios) de las organizaciones de la Corporación que pertenecen al complejo militar-industrial, %	32	42
La proporción de los productos innovadores en la producción total, %	5,5	7,5
El aumento relativo de la producción por trabajador, %	12	10
El aumento relativo de los patentes adquiridos para los resultados de las actividades intelectuales de las organizaciones de la Corporación, %	5	20
Los fondos para la investigación aplicada en áreas prometedoras de la ciencia y la tecnología en relación con el total de ingresos de la Corporación	2	5,6

En cuanto a las actividades de la corporación para el año 2012 el Consejo de Supervisión de la Corporación realizó los cambios pertinentes en el Programa de las actividades.

El Programa del desarrollo innovador de la Corporación estatal "Rostec" a mediano plazo

El programa del desarrollo innovador de la Corporación para el período 2011-2020 (en adelante PDI) fue elaborado y aprobado por el Consejo de Supervisión de la Corporación el 31 de marzo de 2011.

En 2011, a pesar de las dificultades relacionadas con la falta de financiación de los proyectos ejecutados en el marco del programa federal, y la reestructuración de una serie de organizaciones, la Corporación inició las actividades del PID en todas las áreas : la I + D, la modernización tecnológica, la introducción de tecnologías de gestión y sistemas de información para la gestión de los procesos de negocio y la calidad del producto, la mejora de la eficiencia energética y la productividad, la mejora de la calificación del personal responsable por el desarrollo tecnológico, la formación de las infraestructuras innovadoras incluyendo el sistema de gestión de derechos de los resultados de la actividad intelectual, y otras áreas.

El volumen de financiación de las actividades del PDI en 2011 ascendió a 55.7 mil millones de rublos, incluyendo:

- fondos federales - 34,6 mil millones de rublos;
- fondos propios - 21,1 mil millones de rublos.

El importe de la financiación de los programas principales:

- I + D - 35,8 mil millones, incluyendo fondos federales - 25,5 mil millones de rublos, fondos propios -10,3 mil millones de rublos;
- la modernización tecnológica - 14,0 mil millones de rublos, incluyendo fondos federales -7,1 mil millones de rublos, recursos propios - 6,9 mil millones de rublos;
- otras actividades -5,9 mil millones.

Los indicadores claves de rendimiento del PDI de la Corporación en el 2011:

- parte de los gastos en I + D en los ingresos - alrededor del 7%;
- parte de los gastos de los fondos propios en I + D en los ingresos es de aproximadamente 2,3%;
- parte de las ventas de productos innovadores en el total de ventas de productos y servicios es de aproximadamente 7,8%.

La implementación de los proyectos I + D se llevó a cabo en las áreas prioritarias del desarrollo innovador de las organizaciones de la Corporación. Una parte importante de los proyectos de I + D fueron realizados por las organizaciones de la Corporación en el marco de la Orden Estatal de Defensa y Programas Federales.

Las actividades realizadas en la modernización tecnológica estaban enfocadas a la mejora de las capacidades tecnológicas de las organizaciones de la Corporación, la reducción de los costos de producción, el aumento de la productividad y la mejora de la calidad de los productos.

La realización (financiación) de las actividades del programa en la modernización tecnológica en el año 2011 fue afectada significativamente por la falta de aprobación del programa federal "El

desarrollo del complejo militar-industrial de la Federación Rusa para 2011-2020". La consecuencia ha sido el volumen relativamente bajo de la financiación de los proyectos de modernización tecnológica de las organizaciones de la Corporación.

De acuerdo con la Estrategia del Desarrollo y el PDI de la Corporación se llevó a cabo la creación de una nueva área de actividad para la comercialización de los resultados de I+D en las PYMES innovadoras.

En 2011, fue realizada la labor preparatoria, dirigida a la creación de un sistema corporativo del desarrollo de las PYMES innovadoras:

- fueron desarrollados los materiales metódicos sobre el inventario de proyectos innovadores de las organizaciones de la Corporación destinados a la comercialización en el marco de las pequeñas empresas de capital riesgo, y se inició el proceso de selección de proyectos prometedores;
- fueron preparados los documentos para el primero concurso abierto en 2012 de los proyectos innovadores de las organizaciones del complejo militar-industrial.

La Corporación y sus organizaciones han participado en la creación e implementación de las plataformas tecnológicas nacionales (enumerados en el apartado 3.5 de este Informe Anual).

La creación de la infraestructura innovadora de la Corporación fue ejercida en el marco de la implementación del PDI en las siguientes áreas:

1) La formación de las estructuras administrativas responsables del desarrollo innovador de la Corporación y sus holdings (estructuras integradas).

En 2010-2011 fueron introducidos los puestos de los subdirectores generales de los holdings (estructuras integradas) responsables del desarrollo innovador, y fueron formados los departamentos de los holdings (estructuras integradas) en la innovación. Fue desarrollado y aprobado un reglamento sobre los comités del desarrollo estratégico, la inversión, la innovación y la modernización en los consejos de administración de los holdings (estructuras integradas) de la Corporación. Se inició la formación de estos comités.

2) La creación del sistema de gestión de derechos de propiedad intelectual en las organizaciones de la Corporación.

La Junta Directiva de la Corporación determinó la organización matriz en el desarrollo, la implementación y el seguimiento del funcionamiento de sistema de gestión de derechos de los resultados de la actividad intelectual de la Corporación y de sus organizaciones y las principales actividades en el área determinado, que incluye:

- el desarrollo y la implementación en las organizaciones de la Corporación del sistema de gestión de los resultados de la actividad intelectual, incluyendo las normas de gestión y documentación metódica, para garantizar el proceso de gestión de la actividad intelectual en tres niveles: "Empresa", "Estructura Integrada (Holding)", "Corporación";
- la definición de la proporción de las organizaciones en los derechos de los resultados de la actividad intelectual;
- la definición de la lista de los indicadores integrales de la eficiencia del sistema de control de los resultados de la actividad intelectual;
- el desarrollo y el monitoreo de la implementación de las medidas destinadas a garantizar el aumento del número de derechos para los resultados de la actividad intelectual, incluso en los países extranjeros, utilizados por las organizaciones de la Corporación.

Se desarrollaron los actos jurídicos de la Corporación, las normas y técnicas de gestión de los resultados de la actividad intelectual y su introducción en las actividades de la Corporación y de sus organizaciones. En particular, fue desarrollado y aprobado el sistema de control de los derechos de los resultados de la actividad intelectual de nivel "Empresa".

3) La creación del laboratorio compartido de los equipos de producción.
Fue desarrollado el proyecto del centro del laboratorio compartido y equipos de producción.

4) El desarrollo de los documentos normativos de la innovación.
En 2011, la Corporación llevó a cabo el trabajo de la adquisición por parte del personal de los departamentos en el desarrollo innovador de las organizaciones de la Corporación de las nuevas competencias en el área de elección de los proyectos, su evaluación y preparación para la inversión. Con este fin fueron realizados más de 10 talleres y cursos sobre "La práctica de la comercialización de las tecnologías en las pequeñas empresas innovadoras", durante las cuales 150 empleados de las organizaciones de la Corporación recibieron la formación.

En el marco de la implementación de las medidas del PDI en la conservación de energía y el aumento de la eficiencia energética, en el año 2011 fueron desarrollados y aprobados por el Comité de la inversión, la innovación y la modernización, los documentos normativos sobre los temas relacionados con la organización de las auditorías energéticas en las organizaciones de la Corporación. Fue realizada la selección calificada y la acreditación de los posibles contratistas para llevar a cabo las auditorías energéticas en las organizaciones de la Corporación. La Corporación tiene 50 auditores acreditados de energía, entre ellos se realiza a base del concurso la selección de contratistas para llevar a cabo las auditorías energéticas. Fueron realizados 80 concursos. Como resultado de la actividad en el área indicada, en el 2011 fue realizado por completo el trabajo de preparación de la implementación masiva de la auditoría energética en las organizaciones de la Corporación para el año 2012 y el posterior desarrollo de los programas de eficiencia energética y de su aumento en las organizaciones de la Corporación.

Durante el año 2011, los holdings (estructuras integradas) y las organizaciones de la Corporación estaban realizando junto con la Corporación la colaboración con las universidades e institutos de investigación para llevar a cabo la investigación aplicada e I+D. Las universidades y centros de investigación participaban como subcontratistas en la ejecución de I + D en el marco de los programas federales. La financiación en los contratos con las universidades e institutos de investigación alcanzó 3,8 mil millones de rublos.

4.2. La mejora de la gestión corporativa en los holdings (estructuras integradas) y las organizaciones de la Corporación

Para mejorar la gestión corporativa de los holdings (estructuras integradas) y las organizaciones de la Corporación, en 2011 fueron realizadas las siguientes tareas:

- Fueron separadas las líneas de poder entre la Corporación y las organizaciones matrices de los holdings en el término de manejo de paquetes de acciones de las organizaciones que forman parte de la Corporación, y en ámbito de los derechos de propiedad de las empresas federales estatales unitarias (EFEU).
- Fue supervisado el personal de los órganos directivos de las empresas de la Corporación, y fueron firmados los contratos para representar los intereses de la Corporación en las Juntas Directivas (consejos de supervisión) con las personas que no son empleados de la Corporación (un total de 337 contratos).
- Fueron transferidos los poderes del órgano ejecutivo "Fábrica de Izhmash" de la empresa matriz "FKK Izhmash" y "Aviapribor-Holding" a la organización matriz "Consortio "Aviapriborostroyenie" ("Ingeniería de Aeronaves").

4.3. El desarrollo y la aplicación de las medidas para mejorar la eficiencia del uso de los bienes de la Corporación y de sus organizaciones

La Corporación cuenta con una estructura diversificada representada por las organizaciones científicas e industriales, la mayoría de las cuales pertenecen al complejo militar-industrial. En este sentido, el estado actual del complejo de propiedad de la Corporación y sus organizaciones se caracteriza por rasgos diferentes: un número importante de bienes inmuebles están ubicados en distintas regiones de la Federación Rusa, así como en el extranjero; un gran número de los objetos están enfocados a la aplicación de las tareas de los programas federales y planes de movilización; varios objetos forman parte de las empresas de diferentes formas jurídicas y están gestionados por diferentes regulaciones.

Las principales áreas de actividades para mejorar la eficacia del uso de los activos de la Corporación y de sus organizaciones afiliadas son:

1) El control de los activos de la Corporación y sus organizaciones a través de la creación y mantenimiento del registro.

La contabilidad de gestión de los activos fue aprobada por la Corporación de conformidad con el reglamento sobre la contabilidad de la Corporación y la forma de llevar el registro de la propiedad y de la propiedad intelectual.

Durante 2011, la Corporación llevó a cabo el trabajo en la recopilación, sistematización y mantenimiento del registro de la propiedad de la Corporación y sus organizaciones afiliadas.

El registro, incluyendo varias características y parámetros en relación con más de 28.000 unidades de cuenta, en su conjunto ya está formado.

Con el fin de mejorar el registro de la propiedad, en el año 2011 la Corporación inició un proyecto experimental para implementar el sistema automatizado de información sobre la gestión de la propiedad, de los activos no básicos y de la propiedad intelectual de la Corporación y sus organizaciones afiliadas.

2) El desarrollo y la aplicación de los programas de alienación e incorporación en volumen de propiedades, incluidos los activos no estratégicos.

De acuerdo con la aprobación por parte del Consejo de Supervisión de la Corporación del concepto de la organización de trabajo con activos no estratégicos de la Corporación y de sus organizaciones fue formado y se realiza el mantenimiento del registro de activos no estratégicos. Fue realizado el trabajo para mejorar el marco normativo y metódico en el área de los trabajos con los activos no estratégicos (además fue establecido el orden de manejo con los activos no estratégicos de la Corporación), por la decisión de la Junta Directiva de la Corporación fue aprobado el orden de la venta de los activos no estratégicos y fue creado un grupo de trabajo para identificar los bienes inmuebles que no participan en la principal actividad de producción.

En 2011, a base de los programas elaborados por los holdings (estructuras integradas) de alienación y los programas de reestructuración y optimización de la capacidad de producción fue creado y aprobado el programa de alienación de los activos no estratégicos de la Corporación y sus organizaciones afiliadas.

En el marco del dicho programa se realizaron varios procedimientos necesarios para la preparación, la ejecución y la introducción de los objetos en la actividad de inversión y otro uso.

3) El control sobre el uso adecuado y seguro de la propiedad, que se llevó a cabo a través de:

- la coordinación de las operaciones con los bienes inmuebles dentro de sus poderes;
- la inspección de los documentos y otras inspecciones de uso de bienes inmuebles;
- la inventarización de los bienes de la Corporación, de conformidad con los reglamentos

aprobados;

- la determinación de los bienes inmuebles que no participan en las actividades principales de la producción y la elección de formas de involucrar los dichos bienes en la economía;
- la realización de los trabajos en la formación del registro y verificación de los datos incluidos en el registro.

4) Las medidas para la privatización de las empresas federales estatales unitarias, el registro y la separación de los derechos de las organizaciones sobre los bienes inmuebles y el territorio, mantenimiento de los intereses de la Corporación en los órganos directivos de las empresas y la participación en la gestión de las organizaciones cuyas acciones son la propiedad de la Corporación.

4.4. El desarrollo y la mejora del sistema de vigilancia del estado financiero de las organizaciones de la Corporación

En 2011, la Corporación continuó con el desarrollo y la mejora del sistema de seguimiento y análisis de la eficacia de las actividades económicas y financieras de las organizaciones de la Corporación.

Fue actualizado el marco jurídico interno que regula estas cuestiones y la lista de los objetos de supervisión.

Fueron tomadas las decisiones corporativas necesarias y realizados los arreglos organizativos para la formación de un sistema unificado de información que permite crear el sistema de software que ofrece soluciones de automatización para el proceso de supervisión económica y financiera de la organización de la Corporación y para el proceso de formación y posterior control de la ejecución del presupuesto de la Corporación y de sus organizaciones afiliadas.

4.5. La aplicación de medidas destinadas a evitar la quiebra de las organizaciones de la Corporación. El desarrollo y la implementación de un plan de recuperación financiera de las organizaciones de la Corporación

Durante el año 2011, la Corporación realizó el trabajo para identificar el riesgo de quiebra de las organizaciones de la Corporación y de su salud financiera. A finales de 2011 en el registro de riesgo de quiebra había la información sobre aproximadamente 188 organizaciones de la Corporación, 116 de las cuales se consideran como los activos problemáticos de la Corporación. Se realiza el seguimiento periódico de la situación financiera y económica de los activos problemáticos y de las empresas que están en el registro de riesgo de quiebra.

En 2011 la Corporación examinó la situación de los activos problemáticos tanto de los holdings en general como de las organizaciones individuales. En total fueron examinados los activos problemáticos de 12 holdings.

En 2011, la Corporación tomó las decisiones sobre la reestructuración financiera de 32 activos problemáticos, incluyendo:

- la reorganización y reestructuración del grupo de empresas "Izhmash";
- la aprobación financiera para la reorganización de "Khimprom", "Basalt";
- la aprobación de la reorganización financiera de las 7 organizaciones de la Corporación que fueron

elegidas en recibir los subsidios del Gobierno para evitar la quiebra de las organizaciones estratégicas: "Sibselmash", "Fábrica de instrumentos de medición de Tomsk", "Fábrica de las fibras sintéticas "ELASTIK", "Instituto de Investigación Científica "Poisk", "Asociación de la Producción de Novosibirsk "Luch", "Asociación de Producción de Aparatos de precisión de UFA", "Fábrica de Kursk "Mayak".

En relación con otros activos problemáticos se estaban tomando medidas regulares para evitar su quiebra, en particular: la formación de la posición en los procesos judiciales, la participación en las reuniones de la Junta directiva, las negociaciones con los acreedores, la interacción con las autoridades gubernamentales competentes, colaboración con la administración, la elaboración de los conceptos del desarrollo de las empresas problemáticas.

En el marco del apoyo del Gobierno en la lucha contra la crisis la Corporación ha representado a sus organizaciones en el Comité Gubernamental para la implementación de medidas para evitar la quiebra de las empresas y las organizaciones estratégicas, así como las organizaciones de complejo militar-industrial, y los grupos de trabajo con ella.

En 2011, el Comité Gubernamental tomó las decisiones sobre la asignación de subvenciones a las cuatro organizaciones de la Corporación para evitar su quiebra, incluyendo:

Nombre de la organización	Tamaño de subvención, miles de rublos	Requisitos de la solución del Gobierno de la Federación Rusa
"Instituto de Investigación Científica "Poisk"	218 860	Decreto del Gobierno de la Federación Rusa del 20 de diciembre de 2011 № 2264-r
"Asociación de la Producción de Novosibirsk "Luch"	218 340	Decreto del Gobierno de la Federación Rusa del 26 de diciembre de 2011 № 2384-r
"Asociación de la Producción de los Aparatos de precisión de UFA"	329 515	Decreto del Gobierno de la Federación Rusa del 26 de diciembre de 2011 № 2385-r
"Fábrica de Kursk "Mayak"	41 100	Decreto del Gobierno de la Federación Rusa del 28 de diciembre de 2011 № 2400-r
TOTAL:	807 815	

En 2011, la Corporación realizó la supervisión y control de la aplicación de los programas de la reestructuración financiera de las 25 organizaciones de la Corporación aprobados en el período de 2009-2010, cuando se recibieron las subvenciones del Gobierno de la Federación Rusa.

Por iniciativa de la Corporación la Ley Federal de 13.12.2010 № 357-FZ "Sobre el presupuesto federal para el año 2011 y el período de planeación de 2012 y 2013" en 2011 ha sufrido las modificaciones que prevén la realización de la contribución patrimonial de la Federación de Rusia a la Corporación con el fin de proporcionar un préstamo sin intereses al "Conjunto industrial científico "Istok" por un total de 722 millones de rublos. Estos fondos han sido dirigidos a "Istok" en forma de préstamo sin intereses para el pago de las deudas en los impuestos y primas de seguros, pago de multas y sanciones etc. "Istok" utilizó los medios de acuerdo según el propósito.

En 2011, se creó una filial especializada en el trabajo con cada uno de los activos problemáticos de la Corporación, "RT-Proyektnye Tekhnologii" ("RT-tecnologías del diseño"). Fue tomada la decisión sobre la incorporación de "RT-Proyektnye Tekhnologii" en el trabajo de la reestructuración financiera de los 28 activos problemáticos de la Corporación. Para estabilizar la situación, en 2011 la Corporación excluyó del registro de los activos problemáticos tres organizaciones: "Fábrica Química de Kalinov", "ChPO de Chapaev", "Instituto de Investigación Científica de la Química Aplicada".

En 2011, una de las organizaciones de la Corporación ("Sibselmash") salió del proceso de la bancarrota: el 26 de diciembre de 2011 fue aprobado el acuerdo de paz y se cesó la actividad de la

empresa.

Durante el año 2011, se les impidió a 10 organizaciones la introducción en los procedimientos de quiebra en el momento de la presentación de una petición de bancarrota por parte del acreedor o adjudicación de la validez de la solicitud presentada por parte del Juez.

En 2011, en el marco de la reestructuración financiera de los activos problemáticos de las organizaciones, la Corporación firmó acuerdos de préstamo en la atracción de fondos de crédito a las organizaciones bajo la garantía de la Corporación, por un total de 3840 millones de rublos.

4.6. La mejora del sistema de presupuesto de la Corporación y sus organizaciones

En 2011 la Corporación seguía mejorando el análisis funcional del sistema del presupuesto de la Corporación y sus organizaciones.

En el sistema de presupuesto está implementado el apoyo analítico de los programas que se llevan a cabo por las organizaciones de la Corporación, incluido el programa de actividades, los programas de reestructuración, la innovación y la inversión.

Fueron desarrollados e implementados las formas analíticas adicionales, que permiten planificar y supervisar la ejecución de programas de eficiencia energética, la modernización, los programas de reducción de costes no productivos.

Fue ampliada la funcionalidad del sistema de presupuestos en proyectos de apoyo a la infraestructura de la Corporación, que permite gestionar y controlar el sistema de costos de las organizaciones de la Corporación.

En 2011, fue organizado el trabajo en la formación de los presupuestos consolidados de los holdings (estructuras integradas) y de la Corporación: fueron diseñados los formularios de información de la campaña y la metodología de consolidación fiscal.

En la preparación del proceso presupuestario para el año 2012 se realizó una serie de seminarios prácticos de formación para los trabajadores de más de 500 organizaciones de la Corporación, miembros del sistema presupuestario único.

4.7. El desarrollo de la auditoría y del control interno en las organizaciones de la Corporación y el establecimiento de los departamentos de auditoría interna y de control en los holdings

La gestión de auditoría y el control interno de las filiales y empresas asociadas en 2011 se transformó en el Departamento de Auditoría Interna y Control de las Organizaciones de la Corporación.

En 2011, el departamento realizó 15 auditorías específicas y 24 auditorías de las actividades financieras y económicas de las organizaciones de la Corporación. Según los resultados de las pruebas fue realizado el control de la eliminación de las deficiencias y las violaciones, del desarrollo e implementación de procedimientos de la recuperación económica y para impedir la quiebra, así como la mejora de eficacia de las organizaciones de la Corporación. Los materiales sobre los resultados de las inspecciones de varias organizaciones de la Corporación fueron trasladados a las fuerzas de la ley y el orden.

En febrero de 2011 fue desarrollado y aprobado por la Junta Directiva el modelo de la construcción de sistema de la auditoría y control interno en los holdings (estructuras integradas) de la Corporación. De acuerdo con este modelo, las funciones de auditoría interna y de control se distribuyen entre la Corporación y las organizaciones matrices de los holdings de acuerdo con sus

poderes. La cooperación entre la Corporación y las organizaciones matrices de los holdings en materia de auditoría y control interno se realiza a través de los comités de auditoría de las juntas directivas de las organizaciones matrices. La corporación ha estado trabajando en la construcción del sistema de controles internos diseñados para minimizar los riesgos internos y externos, la limitación de las principales formas de abusos y daños a la organización (propietario) a base de la regulación de cada paso del proceso de negocio y la consolidación del funcionamiento duro, y la responsabilidad de los directores.

En 2011 se formaron los comités de auditoría de las juntas directivas de las organizaciones matrices y se ha desarrollado la base de metodología en la auditoría interna y de control. Fue aprobado por la Junta Directiva de la Corporación un modelo de reglamento sobre el Comité de Auditoría de las organizaciones matrices de los holdings, sobre la base del cual fueron aprobados por las Juntas directivas de las organizaciones matrices de la Sociedad los reglamentos sobre los Comités de Auditoría de las organizaciones matrices de los holdings.

Fueron desarrollados y aprobados los documentos metódicos básicos sobre la auditoría interna y de control de las organizaciones matrices de los holdings, incluyendo:

- el reglamento sobre el sistema de control interno;
- el reglamento sobre los departamentos de la auditoría interna y/o el control;
- la organización de los controles y las auditorías de las actividades económicas y financieras de las organizaciones;
- las normas internas de la auditoría;
- Código de Ética de los auditores internos.

Se desarrolló un modelo de reglamento sobre la organización del concurso para seleccionar la organización para realizar la auditoría obligatoria anual de contabilidad. Con el fin de evitar la competencia desleal en el mercado de servicios de auditoría el método de evaluación de las propuestas de las firmas fueron desarrolladas en conjunto con las organizaciones de autorregulación de los auditores.

4.8. La incorporación del sistema de las auditorías tecnológicas en las organizaciones de la Corporación

Con el fin de mejorar el trabajo en el desarrollo e implementación de proyectos de inversión en la reorganización tecnológica, la Corporación estableció un sistema de las auditorías tecnológicas. De acuerdo con el programa de la Corporación para el año 2011 y el período de planeación de 2012 y 2013 en el marco de la aplicación del sistema de las auditorías tecnológicas en las organizaciones de la Corporación en el año 2011, la Corporación desarrolló y aprobó un plan de proyectos experimentales de auditorías tecnológicas en las organizaciones de la Corporación para el año 2012. El plan se formó con las sugerencias de los holdings y las organizaciones de la Corporación para el proceso de preparación de los proyectos de la reorganización tecnológica y la reconstrucción de las instalaciones de producción que se incluirán en 2012 en el programa federal "Desarrollo del complejo militar-industrial de la Federación Rusa para 2011-2020".

El plan incluye las actividades de evaluación de los proyectos de modernización tecnológica de las siguientes organizaciones de la Corporación:

- "Fábrica de Serpukhov "Metallist";

- "Empresa industrial científica "Basalt";
- "Instituto de Investigación científica "Gradient";
- "Instituto de Investigación científica "Ekran";
- "Fábrica "Meteor";
- "Empresa industrial científica "Pulsar".

Para garantizar la ejecución del plan y el establecimiento del orden de auditorías tecnológicas fueron desarrolladas y aprobadas las listas de hitos para la auditoría de la tecnología.

El Comité de inversiones, innovaciones y modernizaciones es responsable de estudiar los planes de auditorías tecnológicas en las organizaciones de la Corporación y la acreditación de los organismos especializados en acreditación para la realización de auditorías tecnológicas.

Nueve organizaciones especializadas están acreditadas para realizar las auditorías tecnológicas en las organizaciones de la Corporación y están incluidas en el registro de las organizaciones de auditoría tecnológica, acreditados ante la Corporación.

4.9. El desarrollo y la implementación del programa de control de calidad de los productos de las organizaciones de la Corporación, que se suministran según la Orden de Defensa del Estado y para exportación. El apoyo a las organizaciones de la Corporación en la implementación y la certificación de sistemas de gestión de calidad

Fue desarrollado el borrador del programa de control de calidad de los productos para uso militar que se fabrican en las organizaciones de la Corporación y se suministran para la Orden de Defensa del Estado y para exportación.

La Corporación participó en la redacción de la normativa del Gobierno de la Federación Rusa sobre las medidas prioritarias para asegurar la calidad de los productos del uso militar fabricados en el marco de la Orden de Defensa del Estado y para exportación, y el proyecto de la creación del sistema informático-analítico del control de calidad de productos de uso militar, suministrados para la Orden de Defensa del Estado y exportación.

"Aviatekhpriemka" (Centro de control de calidad y auditoría) realiza la función de control de la calidad de los productos para uso militar, civil y dual según la decisión de la Junta Directiva de la Corporación.

Las áreas principales de actividad de esta organización:

- la creación del sistema corporativo informático-analítico del control de calidad de los productos para uso militar, civil y dual, fabricados por las organizaciones de la Corporación;
- el seguimiento del funcionamiento de los sistemas de gestión de calidad, seguridad ambiental, y seguridad de trabajo en las organizaciones de la Corporación;
- el control de calidad de los materiales y semiproductos utilizados por las organizaciones de la Corporación en la fabricación de los productos de alta tecnología para uso militar, civil y dual;
- la introducción en las organizaciones de la Corporación del sistema de registro de los materiales y los semiproductos utilizados en la fabricación de los productos de alta tecnología para uso militar, civil y dual;
- la elaboración de una lista de los parámetros integrales de la calidad de los productos para uso militar identificados por el análisis de las causas y el coste de la eliminación de defectos en los materiales, partes y componentes, así como la lista de indicadores de la calidad de cada muestra de

- producto para uso militar;
- la supervisión de la aplicación de medidas destinadas a garantizar la calidad de los productos de uso militar, fabricados por las organizaciones de la Corporación;
- el desarrollo y la implementación en las organizaciones de la Corporación de las tecnologías del soporte electrónico para realizar la supervisión de los productos en todas las etapas de su ciclo de vida.

Para realizar las funciones de supervisión y auditoría de calidad la Corporación desarrolló los proyectos de los documentos normativos y metódicos en el ámbito de la garantía de calidad de productos para uso militar, que fueron revisados por el Comité de los proyectos de inversión, innovación y modernización y que incluyen:

- el concepto de creación del sistema informático-analítico del control de calidad de los productos de uso militar;
- las recomendaciones metódicas "El desarrollo del sistema integrado de gestión de calidad, seguridad ambiental y de trabajo";
- las recomendaciones metódicas "El procedimiento para determinar el precio inicial de los servicios de consultoría y de certificación en el ámbito de los sistemas de gestión de la calidad";
- el orden de la presentación y el intercambio de información en el sistema informático-analítico del control de calidad de los productos de uso militar;
- la presentación de la información (materiales) por parte de los holdings (estructuras integradas) y las organizaciones separadas en el sistema informático-analítico del control de calidad de los productos de uso militar;
- el modelo de convenio de colaboración con las organizaciones de la Sociedad;
- las recomendaciones metódicas "Sistema integral de gestión de la seguridad aérea de las organizaciones que desarrollan y fabrican las aeronaves. Requisitos generales".

4.10. La participación de la Corporación en la ejecución de los proyectos de inversión de las organizaciones de la Corporación. La creación (adquisición), la participación en el capital de las organizaciones comerciales y no comerciales en Rusia y en el extranjero

La empresa conjunta para la producción de neumáticos para automóviles fue creada en colaboración con la compañía "Pirelli". Dicha empresa (con la capacidad de producción de 11 millones de neumáticos por año) en diciembre de 2011 se convirtió en el dueño de la "Fábrica de neumáticos de Kirov".

La corporación compró el 20% de las acciones del "NOVIKOMBANK".

La participación de la Corporación en "AvtoVAZ" aumentó al 28,98% del capital social.

La corporación compró las acciones de "Corporación "VSMPO-AVISMA" por un valor de 25% + 1 acción.

4.11. La organización del proceso de preparación del informe financiero consolidado de la Corporación y sus holdings (estructuras integradas)

De conformidad con el apartado "K" del párrafo 4 del Decreto del Presidente de la Federación Rusa № 1052 y la decisión del Consejo de Supervisión de la Corporación a partir de 23.09.2009, en el año 2011 la Corporación realizó la preparación del informe financiero consolidado para el año

2010.

Fue realizada la configuración inicial del sistema automatizado de la preparación del informe financiero consolidado, construido sobre la base del software "1C: Consolidación". Fue proporcionada la preparación automatizada de los informes financieros consolidados de los holdings (Estructuras integradas).

Los informes financieros consolidados de la Corporación y sus holdings (estructuras integradas) del 2010, se formaron y se presentaron a la Junta Directiva de la Corporación y al Consejo de Supervisión de la Corporación.

Como parte de los procedimientos de preparación para la elaboración de los informes financieros consolidados del año 2011 fueron realizados los procedimientos para mejorar los indicadores individuales de informes y mejorados los procedimientos de la elaboración de los informes financieros consolidados.

En relación con los cambios en la normativa que regula la contabilidad en la Federación Rusa, fueron desarrolladas las nuevas formas de los informes financieros consolidados. Se preparó una nueva edición de los Estatutos de la Corporación, que regulan la metodología de la elaboración de los informes financieros consolidados.

Fueron definidas las tareas para el desarrollo de sistemas automatizados y la mejora del sistema de la elaboración de los informes financieros consolidados de la Corporación y sus holdings (estructuras integradas).

4.12. El desarrollo de política de recursos humanos de la Corporación para impulsar el desarrollo organizacional y la mejora de la gestión de los recursos humanos de la Corporación y de sus organizaciones

La Corporación desarrolló el concepto de política de recursos humanos para 2012-2020 y un plan de acciones para poner en práctica el concepto de la política de personal en 2012-2020, que fue aprobado por el Comité de recursos humanos y tareas sociales. La adopción de dicho concepto está condicionada por la necesidad de lograr el objetivo principal de la Corporación que es promover el desarrollo, la producción y exportación de productos industriales de alta tecnología.

El concepto desarrollado es un sistema de puntos de vista teóricos y metodológicos de la comprensión y definición de las metas, los objetivos y las prioridades en la gestión del personal, la mejor utilización de los recursos humanos en las condiciones específicas del desarrollo de la Corporación.

El objetivo principal de la política de personal de la Corporación se basa en la satisfacción de las necesidades en recursos humanos, aportando soluciones eficaces, asignadas a la Corporación y sus organizaciones.

El concepto desarrolla las principales áreas de la política de personal y los principios de su aplicación. La secuencia y los resultados esperados de la aplicación del concepto están reflejados en el plan de acciones para su implementación.

4.13. Los acuerdos entre la Corporación y las universidades en la creación y la mejora del sistema de formación complementaria del personal, el desarrollo de la cooperación y la colaboración en el campo de la preparación de los especialistas para la Corporación y sus organizaciones

La Corporación continúa la cooperación con las principales universidades de Rusia en los campos

de la educación y la investigación. El trabajo con las universidades se basa en los acuerdos a largo plazo para el desarrollo y la mejora de la formación y la preparación de los especialistas y la formación profesional de los empleados de la Corporación y de sus organizaciones.

Las universidades principales colaboradoras de la Corporación son el Instituto Estatal de Relaciones Internacionales (Universidad) del MAE de Rusia, la Universidad Técnica Estatal de Bauman en Moscú, la Universidad Rusa de Economía de Plejánov, el Instituto Estatal Politécnico de San Petersburgo, la Academia Diplomática del MAE de Rusia y otras universidades rusas.

Con la asistencia de la Corporación sus organizaciones llevaron a cabo la interacción en el marco de los acuerdos sobre la creación y mejora del sistema de formación profesional adicional con 56 centros de formación de todas las regiones de la Federación Rusa. Fueron creados y están funcionando dos departamentos básicos con la participación directa de la Dirección y empleados de la Corporación en Moscú:

- el Departamento de Gestión en el ámbito de la cooperación técnico-militar y alta tecnología en el Instituto Estatal de Relaciones Internacionales (Universidad) del MAE de Rusia para la formación de los especialistas, managers, en el área de la promoción de los productos prometedores de alta tecnología militar, civil y de doble uso, las investigaciones de los problemas de la realización de los proyectos internacionales conjuntos;
- el Departamento de Análisis Económico y de Gestión Corporativa de la producción y exportación de productos de alta tecnología en la Universidad Rusa de Economía de Plejánov en reciclaje y desarrollo profesional de los empleados de la Corporación y de sus organizaciones afiliadas, la realización de las investigaciones y la viabilidad económica y financiera de la política estatal industrial y técnico-militar.

En 2011, se graduó otro curso del programa conjunto de formación específica conjunta de la Corporación e Instituto Estatal de Moscú de Relaciones Internacionales (Universidad) del MAE de Rusia en la especialización "Gestión en el ámbito de la cooperación técnico-militar y de alta tecnología". Actualmente en la Corporación y sus organizaciones trabajan más de 40 licenciados del dicho programa conjunto.

Durante el año de ejercicio, con la asistencia de la Corporación más de 460 empleados de las organizaciones realizaron el reciclaje profesional en las universidades rusas, 870 empleados estudiaron los programas especializados de la gestión innovadora y 3200 empleados hicieron el curso de la formación profesional de posgrado.

El trabajo conjunto con las universidades para establecer y mejorar el sistema de la formación de los especialistas y la formación profesional de posgrado se reconoce como una de las áreas estratégicas de mucha importancia de la actividad de la Corporación para garantizar la integración de las posibilidades de formación, la investigación y la producción en los intereses de las empresas y las organizaciones del complejo militar-industrial.

4.14. La gestión de marca de la Corporación

Sigue el trabajo en el desarrollo de marca de los holdings (estructuras integradas) de la Corporación, de conformidad con la estructura aprobada de la marca de la Corporación.

En el año 2011, de acuerdo con los elementos de estilo de la marca matriz fue desarrollada y aprobada la identidad propia de los siguientes holdings y organizaciones de la Corporación:

"Roselektronika", "Consorcio Tecnologías Radioelectrónicas", "RT - Khimkompozit", "Complejos

de Alta Precisión", "RT-Metallurgia", "RT-Energo", "RT-Strakhovanie".

El logotipo de la Corporación fue utilizado en el diseño de las exposiciones rusas unidas en las ferias de productos militares en los países extranjeros y en las exposiciones unidas de las organizaciones que forman parte de la Corporación, en las ferias celebradas en el territorio de Rusia; en los automóviles de la Copa LADA Granta; en los rifles rusos de los atletas de biatlón y en la página web de la Federación Rusa del Hockey, así como en los materiales de promoción en una serie de festivales, exposiciones y actuaciones. Fueron preparadas las recomendaciones sobre el uso del logotipo de la Corporación en el diseño de las oficinas de representación de la Corporación en el extranjero.

Con el fin de crear una marca y un sistema de comunicaciones internas y externas de la Corporación con la experiencia de la corporación estadounidense fue desarrollada la cooperación en el subgrupo de trabajo sobre comunicación y branding con la compañía "Boeing".

Durante el año los empleados de la Corporación y de sus organizaciones participaron en las conferencias y talleres organizados por los principales miembros del "Boeing".

Como resultado del programa anunciado de conferencias se decidió aplicar la experiencia del trabajo del departamento con los inversores de la compañía "Boeing" en la planificación de la salida a la bolsa de las organizaciones de la Corporación como un ejemplo de mejora de relaciones con la comunidad internacional de inversión y revisión de las propuestas por parte de la Dirección de la Corporación para el uso efectivo de los nuevos medios y las redes sociales en el contexto de la estrategia de medios de la Corporación con la experiencia práctica del departamento de comunicación de "Boeing".

En 2011, la marca comercial de la Corporación recibió la protección legal en 9 países extranjeros, recibiendo los certificados de seguridad. El trabajo sobre la aplicación de la protección jurídica de la marca de la Corporación en el extranjero continúa.

4.15. La preparación de las propuestas para mejorar el marco normativo en el ámbito de las actividades de la Corporación y de sus organizaciones

1) En el año 2011, continuó el trabajo en la mejora del marco normativo que regula las actividades de la Corporación, en particular, una serie de cuestiones jurídicas relacionadas con las características de transmisión de la contribución patrimonial de la Federación Rusa a la Corporación y la transformación de las empresas federales estatales unitarias en las sociedades anónimas, cuyas acciones se van a transferir como una contribución patrimonial de la Federación Rusa.

En 2011 la Corporación ha desarrollado o participado en el desarrollo de los siguientes marcos normativos:

Las Leyes Federales:

de 05.04.2011 № 61-FZ "Sobre las modificaciones de la Ley Federal "Sobre la Cooperación Técnico-Militar de la Federación Rusa y los Estados extranjeros ";

de 01.06.2011 № 105-FZ "Sobre las modificaciones de la Ley Federal "El presupuesto federal para el 2011 y para el período de planeación de 2012 y 2013";

de 27.06.2011 № 158-FZ "Sobre las modificaciones del artículo 18.1 de la Ley Federal "La Corporación Estatal "Rostec";

de 18.07.2011 № 223-FZ "Sobre la adquisición de bienes, obras y servicios por las personas jurídicas";

de 06.11.2011 № 302-FZ "Sobre las modificaciones de la Ley Federal "El presupuesto federal para el 2011 y para el período de planeación de 2012 y 2013";

de 30.11.2011 № 371-FZ "Sobre el Presupuesto Federal de 2012 y para el periodo de planeación de 2013 y 2014 ";

Decretos del Presidente de la Federación Rusa:

de 16.05.2011 № 638 "Sobre las modificaciones del Reglamento del Servicio Federal de Cooperación Técnico-Militar, aprobado por el Decreto del Presidente Federación Rusa de 16 de agosto 2004 № 1083, y el Reglamento de Procedimiento de la consideración de las solicitudes de los clientes extranjeros, y la coordinación de proyectos de las decisiones del Presidente de la Federación Rusa, el Gobierno de la Federación Rusa y el Servicio Federal de Cooperación Técnico-Militar sobre los suministros de productos militares, aprobado por el Decreto Presidencial de 10 de septiembre 2005 № 1062"

de 24.05.2011 № 673 "Sobre el Servicio Federal de Propiedad Intelectual";

de 11.06.2011 № 771 "Sobre las medidas de financiación para la construcción y el equipamiento de centros de salud en el Territorio de Primorie";

de 27.06.2011 № 862 "Asuntos del Consejo de Supervisión de la Corporación Estatal para promover el desarrollo, la producción y la exportación de los productos industriales de alta tecnología "Rostec";

de 27.10.2011 № 1435 "Sobre las modificaciones del Reglamento sobre el procedimiento de la cooperación técnico-militar entre la Federación Rusa y los Estados extranjeros, aprobado por el Decreto Presidencial de 10 de septiembre de 2005 № 1062";

de 26.11.2011 № 1548 "Sobre las modificaciones del Reglamento sobre el procedimiento de la cooperación técnico-militar de la Federación Rusa con los países extranjeros, aprobado por el Decreto Presidencial de 10 de septiembre de 2005 № 1062";

Las Resoluciones del Gobierno de la Federación Rusa:

de 01.03.2011 № 134 "Sobre la aplicación de la Corporación Estatal en el apoyo al desarrollo, producción y exportación de productos industriales de alta tecnología "Rostec" de los derechos del propietario del cien por cien de las acciones de las empresas federales estatales unitarias, que se están transformando en las sociedades anónimas y cuyas acciones son la propiedad federal, con la posterior transferencia de dichas acciones a la Corporación Estatal en el apoyo al desarrollo, la producción y la exportación de productos industriales de alta tecnología "Rostec" como la contribución patrimonial de la Federación Rusa";

de 18.05.2011 № 397 "Sobre las modificaciones de la lista de activos que están situados en la gestión económica de la Empresa Federal Estatal Unitaria "Rosoboronexport" y que se traslada a la Corporación Estatal del apoyo al desarrollo, producción y exportación de productos industriales de alta tecnología "Rostec" como una contribución patrimonial de la Federación Rusa ";

de 15.07.2011 № 580 "Sobre las medidas para la aplicación del Decreto Presidencial del 11 de junio

de 2011 № 771 "Sobre las medidas de la financiación para la construcción y equipamiento de los centros de salud en el Territorio de Primorie ";

de 23.11.2011 № 966 "Sobre las modificaciones de la lista de los territorios que forman parte de la propiedad federal y se trasladan a la Corporación Estatal de apoyo al desarrollo, la producción y la exportación de productos industriales de alta tecnología "Rostec" como contribución patrimonial de la Federación Rusa ";

de 08.12.2011 № 1024 "Sobre las modificaciones del Decreto del Gobierno de la Federación Rusa del 22 de abril 2009 № 342";

de 21.12.2011 № 1080 "Sobre la inversión de los fondos temporalmente libres a la corporación estatal";

Las Órdenes del Gobierno de la Federación Rusa:

de 14.01.2011 № 21-p, asociado con la entrada al territorio de "Empresa Industrial Científica "Splav" de las personas extranjeras;

de 15.02.2011 № 210-p, relacionado con la transferencia a la Corporación como la contribución patrimonial de la Federación Rusa de las participaciones de "Oboronprom";

de 01.03.2011 № 318-p, asociado con la coordinación del programa de alienación de las acciones de "Technopromexport" que fueron transferidos a la Corporación como una contribución patrimonial de la Federación Rusa;

de 28.04.2011 № 744-p, relacionado con la transferencia a la Corporación como la contribución patrimonial de la Federación Rusa de los derechos para uso económico de 680,3 hectáreas de plantaciones de árboles de caucho.

2) Fue aprobado el plan de preparación de propuestas para la mejora de legislación que regula las cuestiones relacionados con el desarrollo, la producción y las exportaciones de productos de alta tecnología, para el año 2012, que establece los siguientes grupos de actividades:

- los cambios en la ley federal de 23.11.2007 № 270-FZ "Sobre la Corporación Estatal "Rostec", de 4.12.2007 № 329-FZ "Sobre la cultura física y deportes en la Federación Rusa", de 29.07.1998 № 135-FZ "Sobre la actividad de evaluación en la Federación Rusa", de 19.07.1998 № 114-FZ "Sobre la Cooperación Técnico-Militar de la Federación Rusa y los Estados extranjeros ", que están relacionados con la transferencia de acciones de propiedad federal de las sociedades abiertas y demás bienes de propiedad federal a la Corporación como una contribución patrimonial de la Federación Rusa, así como la mejora de la eficacia de la Corporación. Se proporciona el apoyo a las propuestas mencionadas en la Asamblea Federal de la Federación Rusa;
- la preparación de los actos normativos y legales del Presidente y del Gobierno de la Federación Rusa sobre la mejora de la gestión de la Corporación y sus organizaciones, incluyendo la especificación de los objetos y propiedades que tienen que ser transferidos a la Corporación como una contribución patrimonial de la Federación Rusa, así como la mejora de los procedimientos de alienación de las acciones de las organizaciones de la Corporación a los terceros;
- la participación de la Corporación en la actividad de los órganos colegiados y consultivos de la Federación Rusa, del Gobierno de la Federación Rusa y los órganos ejecutivos federales en el área

de la preparación de propuestas enfocadas a la mejora de la legislación en relación con las actividades de la Corporación.

4.16. La mejora del marco normativo y legal de la Corporación, así como la creación de un sistema de información de los actos legales de la Corporación

En 2011 el sistema automatizado de información sobre los actos legales de la Corporación (ISPA) a base del módulo de programación KonsultantPlus entró en funcionamiento en régimen de prueba. La orden de la Corporación ha definido los términos del ISPA y el plano de la puesta de ISPA en funcionamiento en modo de prueba.

El objetivo de la creación del ISPA es proporcionar a los directivos y los empleados de la Corporación la información eficiente y confiable de los actos jurídicos emitidos por la Corporación, así como otros documentos legales relacionados con las actividades de la Corporación y de sus organizaciones.

En la actualidad, ISPA contiene 1630 actos legales de la Corporación.

4.17. La organización y la mejora de la actividad de la Corte de Arbitraje de la Corporación

Con el fin de mejorar el procedimiento de resolución de disputas económicas que surgen de las relaciones civiles y legales, durante la actividad económica de la Corporación y sus organizaciones, fue establecida la Corte de Arbitraje, definido el Reglamento de la Corte de Arbitraje de la Corporación y la lista de las Cortes.

La primera audiencia de la Corte de Arbitraje de la Corporación se celebró el 1 de julio de 2011 y fue presidido por el miembro del consejo de expertos del Gobierno de la Federación Rusa, miembro del consejo de los asesores científicos de la Corte Suprema de Arbitraje de la Federación Rusa de Ministerio de Justicia de Rusia, Profesor Puginsky.

En 2011, la Corte de Arbitraje de la Corporación recibió 7 casos civiles, y 2 de ellos están adjudicados.

4.18. La mejora del sistema de seguridad y la protección del secreto de Estado en la Corporación y sus holdings

Fue desarrollado e implementado el Concepto de seguridad de la Corporación, que sirve como la base para el desarrollo de programas y planes de acciones de los departamentos, holdings (estructuras integradas) y las organizaciones de la Corporación que no forman parte de los holdings, en diferentes áreas de las actividades en el ámbito de la seguridad, y proporciona el aumento del nivel de la protección de la Corporación y de sus organizaciones frente a las amenazas externas e internas.

Fue desarrollado el algoritmo de colaboración de información y procedimiento de informes por parte de los departamentos de seguridad de las holdings (estructuras integradas). Los holdings han sido sometidos a una serie de medidas para la organización de creación de sistemas de seguridad integrados verticalmente de la Corporación, la introducción de normas uniformes de seguridad de la empresa, y la mejora de la interacción con la policía y las agencias de inteligencia, y una serie de

otras actividades.

Con el fin de consolidar y mejorar el nivel de cooperación alcanzado con Ministerio del Interior de Rusia y sus organismos locales, en diciembre de 2011 fue organizada una reunión conjunta del Ministerio del Interior de Rusia y la Corporación, donde fue aprobado el plan conjunto de medidas para la coordinación y cooperación con el fin de detectar y prevenir los delitos en las organizaciones de la Corporación para el año 2012 (el plan fue aprobado por el Director General de la Corporación y el Ministro del Interior de la Federación Rusa).

Fueron tomadas las medidas para mejorar la organización de las actividades para garantizar la seguridad corporativa, el régimen de secretos comerciales e información confidencial, la resistencia contra la exploración técnica por parte de los países extranjeros.

Fue organizado el comité de clasificación de los sistemas de información sobre los datos de carácter personal de la Corporación, fueron establecidos los requisitos para garantizar la seguridad de los datos personales durante su procesamiento en los sistemas de información, fueron creadas las salas asignadas para estos fines.

Fue aplicado el Reglamento sobre la selección y participación de las organizaciones para trabajar en los objetos de la Corporación para equiparlos con la maquinaria de la ingeniería y técnica de protección.

Fue organizada una serie de actividades, incluyendo las de verificación, con el fin de la protección antiterrorista de los bienes de la Corporación y sus organizaciones. Además, con el fin de mejorar la eficiencia de la interacción entre la Corporación y sujetos de la lucha contra el terrorismo, y para garantizar la participación directa de la Corporación en el trabajo experto en el ámbito de la lucha contra el terrorismo el representante de la Corporación está incluido en el Consejo de Expertos del Comité Nacional Contra el Terrorismo.

Fueron tomadas las medidas para desarrollar y mejorar aún más la seguridad privada de la Corporación, la protección de los objetos de la Corporación y sus organizaciones. Se completó la preparación del marco legal, que regula las actividades de seguridad privada de la corporación. Fue aprobada la lista de objetos de la Corporación y de sus organizaciones, que están protegidas por la Compañía "RT-Okhrana".

Los trabajos con la información clasificada como secreto de Estado en la Corporación fueron organizados y realizados de conformidad con la legislación de la Federación Rusa en la Protección de Secretos de Estado.

En el marco de los poderes adquiridos fue realizado el apoyo necesario a los holdings (estructuras integradas) y las organizaciones de la Corporación en las actividades y en las cuestiones de confidencialidad.

4.19. El apoyo informativo a las organizaciones de la Corporación en la promoción de productos industriales de alta tecnología en los mercados nacionales y extranjeros

La Corporación llevó a cabo las campañas de relaciones públicas para promover en el mercado interno y externo de los productos de alta tecnología más competitivos de las organizaciones de la Corporación.

Fueron realizadas las actividades informativas para el apoyo en los medios de comunicación nacionales y extranjeros de los proyectos más prometedores que se realizan en las organizaciones de la Corporación, incluidos los proyectos realizados con los socios extranjeros.

Además la Corporación proporcionó el apoyo informativo a las organizaciones a través de un proyecto conjunto con el VGTRK, un programa de televisión que promueve los desarrollos de alta tecnología de las organizaciones de la Corporación.

4.20. La mejora de la interacción de la Corporación con las regiones de la Federación Rusa

26 oficinas de representación de la Corporación están funcionando en las regiones de la Federación Rusa con el fin de cumplir con los objetivos de la Corporación para promover el desarrollo, la producción y la exportación de productos industriales de alta tecnología, proporcionando el apoyo en los mercados internos y externos de las organizaciones rusas, diseñadores y fabricantes de productos de alta tecnología, atraer inversiones a las organizaciones en diversas industrias, incluyendo el complejo militar-industrial.

La lista de las oficinas de representación en las regiones de Federación Rusa se encuentra en el Apéndice № 4 de este informe anual.

Durante el año de ejercicio la actividad de la Corporación estaba extendida en 58 regiones de Rusia.

Para la cooperación en apoyo a las organizaciones de la Corporación en el desarrollo, fabricación y exportación de productos industriales de alta tecnología, el desarrollo de la investigación avanzada y tecnología, la Corporación firmó los acuerdos correspondientes. En 2011, la Corporación firmó los acuerdos con cinco regiones de la Federación Rusa, incluyendo la Región de Vladimir, Volgograd y Pskov, la Región de Sajalín y Moscú.

Actualmente la organización de trabajo con los órganos ejecutivos de las regiones de la Federación Rusa se realiza según los acuerdos firmados con 30 regiones:

1. República de Bashkortostán
2. República de Mordovia
3. República de Tatarstan
4. República de Udmurtia
5. Región de Perm
6. Región de Khabarovsk
7. Región de Arkhangelsk
8. Región de Vladimir
9. Región de Volgograd
10. Región de Voronezh
11. Región de Irkutsk
12. Región de Kaluga
13. Región de Kirovsk
14. Región de Moscú
15. Región de Nizhniy Novgorod
16. Región de Novosibirsk
17. Región de Omsk
18. Región de Pskov
19. Región de Rostov
20. Región de Ryazan
21. Región de Samara
22. Región de Saratov
23. Región de Sakhalin

24. Región de Sverdlovsk
25. Región de Smolensk
26. Región de Tver
27. Región de Ulyanovsk
28. Región de Yaroslavl
29. Moscú
30. San Petersburgo

Durante la interacción fueron analizados el estado y los problemas de la legislación de las regiones de la Federación Rusa en apoyo a la industria de la defensa, las medidas para estimular la inversión y la innovación en beneficio de mejora y modernización de las empresas de complejo militar-industrial, así como fueron acordadas las nuevas formas y métodos de cooperación bilateral, en particular mediante las oficinas de representación.

De conformidad con las decisiones de la Junta directiva de la Corporación y los acuerdos firmados por la Corporación en las regiones de la Federación Rusa con la interacción directa de los órganos ejecutivos fue realizado el trabajo para el apoyo a las organizaciones de la Corporación en la promoción de los siguientes proyectos de alta tecnología:

- la ejecución de los proyectos regionales (municipales) en el campo del ahorro de energía y el aumento de la eficiencia energética;
- la construcción de los objetos de la energía distribuida;
- la promoción de los sistemas de iluminación de ahorro de energía;
- la promoción de los productos de software y radioelectrónica;
- la introducción de la tecnología moderna de la información.

5. El informe financiero (de contabilidad) de la Corporación

El informe financiero (de contabilidad) de la Corporación en el año 2011 figura en el Anexo № 5 de este informe anual.

De acuerdo con la conclusión de auditoría el dicho informe refleja de una manera cierta la situación financiera de la Corporación y los resultados de la actividad financiera y económica, de conformidad con las reglas establecidas de la elaboración de los informes financieros.

6. Los objetivos y las áreas de actividades de la Corporación para el año 2012

6.1. "La construcción de un modelo de negocio eficaz de la Corporación"

6.1.1. La implementación de medidas para reformar las organizaciones de la Corporación, incluyendo las medidas para la creación de los holdings y la transferencia de las acciones a las organizaciones.

6.1.2. La aplicación de medidas para asegurar la transformación de las empresas federales estatales unitarias en las sociedades anónimas cuyas acciones se transfieren a la Corporación como una contribución patrimonial de la Federación Rusa

6.1.3. El desarrollo e implementación de medidas para mejorar la eficiencia del uso de los bienes de la Corporación y sus organizaciones.

6.1.4. La formación del bloque de control de los holdings de la Corporación.

6.1.5. La formación de los elementos claves del sistema de innovación empresarial.

6.1.6. Control de la realización de las estrategias de desarrollo, programas del desarrollo innovador, programas de actividades a mediano plazo, programas de inversión y otros programas de la Corporación, de los holdings (estructuras integradas) y las organizaciones de la Corporación que no forman parte de ningún holding.

6.1.7. La mejora del marco normativo y legal en las áreas de actividad de la Corporación y sus organizaciones.

6.1.8. La mejora del sistema de planificación financiera (Presupuesto), el monitoreo y la revisión de la actividad financiera de la Corporación y sus organizaciones, incluyendo la automatización de dichos procesos.

6.1.9. La organización del proceso de preparación del informe financiero consolidado de la Corporación y sus holdings (estructuras integradas).

6.1.10. La aplicación del concepto de política de recursos humanos de la Corporación para el desarrollo institucional y la mejora de la gestión eficaz de personal, incluyendo el desarrollo del sistema de motivación del personal de la Corporación y sus organizaciones que proporciona la dependencia de los beneficios de los logros de los indicadores claves de rendimiento.

6.1.11. La gestión de la marca de la Corporación.

6.1.12. El apoyo a la actividad de la Corte de Arbitraje de la Corporación.

6.1.13. El desarrollo e implementación de un conjunto de medidas enfocadas a la aplicación del concepto de seguridad de la Corporación y sus organizaciones afiliadas, y la mejora del sistema de la protección de los secretos de Estado en la Corporación y sus organizaciones.

6.1.14. La mejora de interacción de la Corporación con los órganos federales y las autoridades regionales de la Federación Rusa.

6.1.15. La formación del bloque del desarrollo de las áreas nuevas y prometedoras (innovadores) de las actividades de la Corporación.

6.1.16. La formación del bloque de reestructuración y la recuperación económica.

6.1.17. El desarrollo y la aplicación de las normas en el campo de planificación estratégica de la Corporación.

6.1.18. La finalización de la construcción y puesta en marcha de los centros federales de alta tecnología médica en el marco del proyecto de prioridad nacional "Zdorovie".

6.2. "El aumento de competitividad de los holdings y las organizaciones de la Corporación"

6.2.1. El apoyo a las organizaciones de diversas industrias, incluyendo el complejo militar-industrial, en el desarrollo y la fabricación de productos industriales de alta tecnología, en la realización de la investigación avanzada y el desarrollo de tecnología.

6.2.2. La organización de la implementación del programa estatal de armamento, la orden estatal de defensa y planes de movilización, los programas federales y de cooperación técnico-militar por parte de las organizaciones de la Corporación.

6.2.3. La participación en la aplicación de la política estatal en el ámbito de la cooperación técnico-militar entre la Federación Rusa y los Estados extranjeros.

6.2.4. El apoyo a la organización, que cumple la función del intermediario estatal, en la implementación de la actividad de comercio exterior de productos militares.

6.2.5. La promoción y la aplicación en el mercado interno y externo de productos industriales de alta tecnología y resultados de la propiedad intelectual asociados con la creación de dichos productos, incluyendo la publicidad, la exhibición y la comercialización.

6.2.6. El mantenimiento y el desarrollo del potencial científico e industrial de las organizaciones de la Corporación.

6.2.7. La elaboración y la aprobación de las estrategias de desarrollo de los holdings y las organizaciones que no están incluidas en los holdings, de conformidad con la Estrategia de Desarrollo de la Corporación y la optimización de las carteras de los activos de los holdings de la Corporación.

6.2.8. Las medidas de implementación de programas del desarrollo innovador de la Corporación y sus holdings.

6.2.9. La aplicación del programa de alienación de los activos no estratégicos de la Corporación y sus holdings.

6.2.10. El apoyo a las organizaciones de la Corporación en la implementación y la certificación de los sistemas de control de calidad de los productos.

6.2.11. La mejora del sistema de formación y reciclaje profesional, programas de cooperación y colaboración con las principales instituciones de educación superior de la Federación Rusa, incluyendo formación de especialistas para la Corporación y sus organizaciones sobre la base de acuerdos a largo plazo y contratos.

6.2.12. La formación del centro de la optimización de los sistemas de producción y la realización de los proyectos experimentales para mejorar la eficiencia operativa de los holdings (estructuras integradas) de la Corporación.

6.3. "El aumento de la atracción para la inversión de los holdings (estructuras integradas) y las organizaciones de la Corporación "

6.3.1. El aumento de la atracción para la inversión de las organizaciones de la Corporación, incluyendo la creación de los productos industriales competitivos, entre ellos los productos militares.

6.3.2. El apoyo a las organizaciones de la Corporación en la ejecución de los proyectos de inversiones, la participación con estos fines en las capitales de las organizaciones comerciales y no comerciales en el territorio de la Federación Rusa y en el extranjero.

6.3.3. La ejecución de las actividades preparatorias para la IPO de los holdings y las organizaciones prometedoras de la Corporación.

6.3.4. La creación del sistema de auditoría y control interno en las organizaciones de la Corporación y el establecimiento de los departamentos de auditoría interna y de control en los holdings.

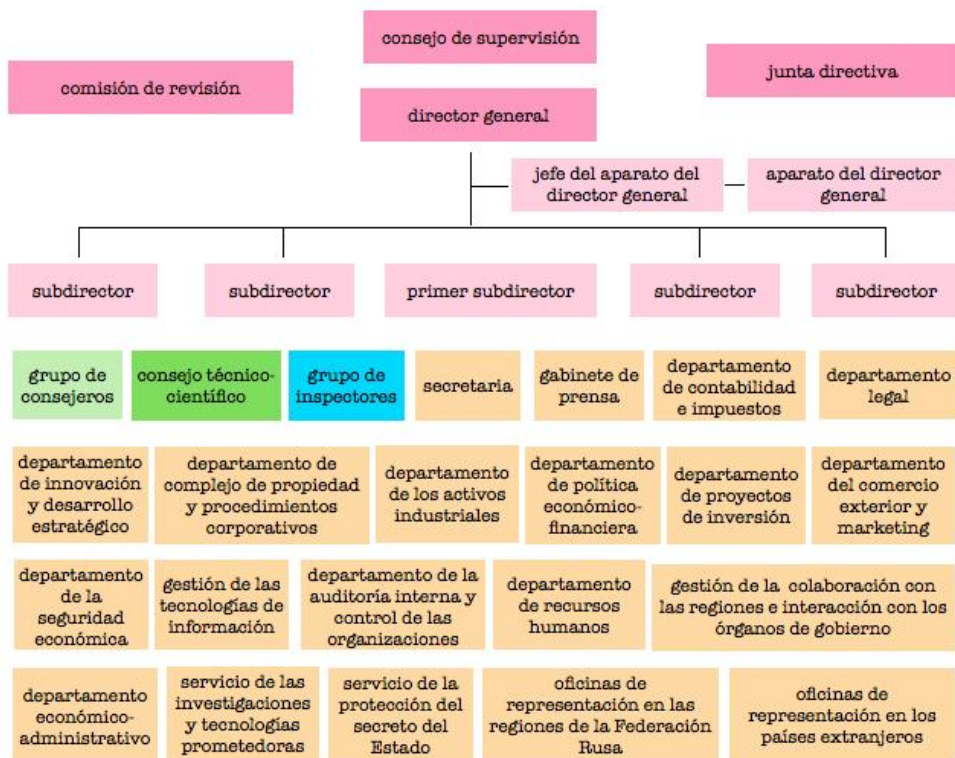
6.3.5. La mejora del sistema de la gestión empresarial de los holdings (estructuras integradas) y las organizaciones de la Corporación.

6.3.6. El desarrollo y la aplicación de las medidas para la recuperación económica de los activos problemáticos de la Corporación.

6.3.7. El desarrollo y la implementación del sistema de la gestión estratégica de los holdings (estructuras integradas) y las organizaciones de la Corporación.

6.3.8. La construcción del sistema de gestión de riesgos en la Corporación y sus organizaciones.

La estructura de la corporación



LISTA
de representantes (oficinas de representación) de la Corporación
en los países extranjeros
(según los datos de 31 de diciembre de 2011)

1. Los representantes de la Corporación en los países extranjeros

№	País	El representante de la Corporación en la embajada (oficina comercial) de Rusia
1	República de Austria	Oficina Comercial
2	República de Azerbaiján	Oficina Comercial
3	República Democrática y Popular de Argelia	Oficina Comercial
4	República de Angola	Embajada
5	República de Argentina	Oficina Comercial
6	República de Armenia	Oficina Comercial
7	República de Belarus	Oficina Comercial
8	Reino de Bélgica	Oficina Comercial
9	República de Bulgaria	Oficina Comercial
10	República Federal de Brasil	Oficina Comercial
11	República de Hungría	Oficina Comercial
12	República Bolivariana de Venezuela	Embajada
13	República Socialista de Vietnam	Oficina Comercial
14	República de Grecia	Embajada
15	República Árabe de Egipto	Oficina Comercial
16	República de la India	Oficina Comercial
17	República de Indonesia	Oficina Comercial
18	Reino Hachemita de Jordania	Embajada
19	República Islámica de Irán	Oficina Comercial
20	República de Italia	Oficina Comercial
21	República de Yemen	Embajada
22	República de Kazajstán	Oficina Comercial
23	República de Chipre	Embajada
24	República Kirguisa	Oficina Comercial
25	República Popular China	Oficina Comercial
26	República de Colombia	Embajada
27	República de Corea	Oficina Comercial

28	República de Cuba	Embajada
29	Estado de Kuwait	Embajada
30	República Democrática Popular Lao	Embajada
31	Libia	Embajada
32	Malaysia	Oficina Comercial
33	Estados Unidos Mexicanos	Embajada
34	Unión de Myanmar	Embajada
35	Emiratos Árabes Unidos	Embajada
36	República de Peru	Embajada
37	República de Polonia	Oficina Comercial
38	República de Serbia	Oficina Comercial
39	República árabe de Siria	Embajada
40	Reino de Tailandia	Oficina Comercial
41	Turkmenistán	Oficina Comercial
42	República de Turquía	Embajada
43	República de Uganda	Embajada
44	República de Uzbekistán	Oficina Comercial
45	Ucrania	Oficina Comercial
46	República de Finlandia	Oficina Comercial
47	República Checa	Oficina Comercial
48	República Democrática Federal de Etiopía	Embajada

2. Las oficinas de representación de la Corporación en los países extranjeros

Nº	País
1	República Federal de Alemania
2	República de Francia

LOS INDICADORES
de la actividad del intermediario estatal en la realización del comercio exterior
de los productos militares

№ п/п	Indicador	Valor, mil millones de dólares
1	Volumen de exportación de los productos militares	10,9665
2	Cantidad de pago recibida por las exportaciones	8,9392
3	Cartera de pedidos	34,6

Las barreras comerciales

En 2011 estaban en vigor las sanciones internacionales introducidas por el Consejo de Seguridad de la ONU en la prohibición y (o) la reducción de la importación de productos de defensa a Irán, Costa de Marfil, Liberia, Libia, Somalia, Sudán y Eritrea.

En 2011 la UE y los EE.UU. introdujeron las restricciones al suministro de productos de defensa a Siria, en el marco de las cuales Turquía ha prohibido el tránsito por su territorio de material militar a Siria.

A partir de 2011, los órganos reguladores de la UE debido a la crisis en la economía de Grecia realiza una política para limitar los gastos del Estado en la adquisición de armas importantes. Las regulaciones no arancelarias de importación afectan de manera negativa a los planes de compra del armamento y equipo militar en los intereses del Ministerio de la Defensa de Grecia en 2011-2012.

En el 2011, seguían existiendo las barreras nacionales comerciales, establecidas anteriormente por el Gobierno de Venezuela, en particular, para retener en violación de los reglamentos de comercio exterior el 2% del pago en calidad de impuesto sobre las necesidades sociales, así como el registro obligatorio de las garantías financieras para una mutua de pagos, acreditados exclusivamente (que complica el procedimiento de preparación de los paquetes por parte de Rusia de documentos necesarios para el pago). La propuesta de Rusia en simplificar el esquema mediante el uso de la banca conjunta no fue apoyada por Venezuela.

Dichas barreras y sanciones complicaron la ejecución de las obligaciones de contrato del intermediario estatal "Rosoboronexport".

En el año 2011 fueron encontrados los ejemplos de la competencia desleal:

1. China concedió en condiciones favorables los préstamos al gobierno de Venezuela por valor de 32 mil millones de dólares, lo que permitió a China firmar contratos con Venezuela para el suministro de aviones de entrenamiento K-8 y aviones de transporte militar U-8.
2. En el 2008, China suministro a Venezuela 20 radares JYL-1E/Fs con el sistema integrado de la identificación "amigo o enemigo" de la fabricación extranjera, un análogo del sistema ruso MK-

10/12.

Con respecto a este hecho el lado venezolano exigió la entrega de los radares antimisiles "Antey-2500" y "Buk" previamente contratados con Rusia con sistema incorporado similar de identificación de la fabricación extranjera. Dicho requisito es posible técnicamente, pero lleva a la interrupción del plazo de entrega y costes adicionales. En las previas negociaciones ruso-venezolanas la cuestión sobre el tipo de sistema de identificación se discutió, pero se pospuso por la iniciativa de Venezuela.

La mejora de la legislación en el ámbito de la cooperación técnico-militar entre la Federación Rusa y los Estados extranjeros

"Rosoboronexport" participó en la preparación y las negociación de las regulaciones normativas aprobadas en 2011, incluyendo:

La Ley Federal de 05.04.2011 № 61-FZ sobre "Las modificaciones de la Ley Federal "Sobre la Cooperación Técnico-Militar de la Federación Rusa con países extranjeros";

Los Decretos del Presidente de la Federación Rusa:

de 16.05.2011 № 638 "Sobre las modificaciones del Reglamento sobre el Servicio Federal de Cooperación Técnico-Militar y del Reglamento de la consideración de las solicitudes de los clientes extranjeros, y la coordinación de proyectos de la decisiones del Presidente de la Federación Rusa, el Gobierno de Federación Rusa y el Servicio Federal de Cooperación Técnico-Militar sobre el suministro de productos militares ";

de 27.10.2011 № 1435 "Sobre las modificaciones del Reglamento sobre el procedimiento de la cooperación técnico-militar de la Federación Rusa con los países extranjeros ";

de 26.11.2011 № 1548 "Sobre las modificaciones de los Reglamentos sobre la cooperación técnico-militar entre la Federación Rusa y los Estados extranjeros ";

de 30.11.2011 № 1559 "Sobre las modificaciones del Decreto del Presidente de la Federación Rusa de 10 de septiembre de 2005 № 1062 "La cooperación técnico-militar entre la Federación Rusa y los Estados extranjeros" y los términos establecidos en el presente Decreto".

LISTA
de representantes de la Corporación en la regiones de la Federación Rusa
(según los datos del 31 de diciembre de 2011)

№	Nombre del representante	La ubicación del representante	Las regiones de responsabilidad del representante
1	Oficina de representación en la región de Bashkortostán	Ufa	República de Bashkortostán Región de Orenburgo
2	Oficina de representación en la región de Tatarstán	Kazan	República de Tatarstán República de Mari-El
3	Oficina de representación en la región de Udmurtia	Izhevsk	República de Udmurtia
4	Oficina de representación en la región de Krasnodar	Krasnodar	Región de Krasnodar Región de Stavropol
5	Oficina de representación en la región de Perm	Perm	Región de Perm
6	Oficina de representación en el Territorio de Primorie	Vladivostok	Territorie de Primorie
7	Oficina de representación en la región de Khabarovsk	Khabarovsk	Región de Khabarovsk Región de Sakhalin
8	Oficina de representación en la región de Arkhangelsk	Severodvinsk	Región de Arkhangelsk
9	Oficina de representación en la región de Vladimir	Vladimir	Región de Vladimir Región de Ryazan
10	Oficina de representación en la región de Volgograd	Volgograd	Región de Volgograd Región de Astrakhan
11	Oficina de representación en la región de Voronezh	Voronezh	Región de Voronezh Región de Belgorod Región de Kursk Región de Lipetsk Región de Tambov
12	Oficina de representación en la región de Irkutsk	Irkutsk	Región de Irkutsk República de Buriatia Región de Krasnoyarsk
13	Oficina de representación en la región de Kaluga	Kaluga	Región de Kaluga Región de Briansk
14	Oficina de representación en la región de Kirov	Kirov	Región de Kirov
15	Oficina de representación en la región de Nizhny Novgorod	Nizhny Novgorod	Región de Nizhny Novgorod República de Chuvashia

16	Oficina de representación en la región de Novosibirsk	Novosibirsk	Región de Novosibirsk República de Altái Región de Kemerovo Región de Tomsk
17	Oficina de representación en la región de Omsk	Omsk	Región de Omsk
18	Oficina de representación en la región de Rostov	Rostov del Don	Región de Rostov República de Daguestán República de Kabardino-Balkaria República de Osetia del Norte-Alania
19	Oficina de representación en la región de Samara	Samara	Región de Samara
20	Oficina de representación en la región de Saratov	Saratov	Región de Saratov Región de Penza
21	Oficina de representación en la región de Sverdlovsk	Ekaterinburgo	Región de Sverdlovsk Región de Chelyabinsk Región de Kurgan
22	Oficina de representación en la región de Smolensk	Smolensk	Región de Smolensk
23	Oficina de representación en la región de Tula	Tula	Región de Tula Región de Orlov
24	Oficina de representación en la región de Ulyanovsk	Ulyanovsk	Región de Ulyanovsk República de Mordovia
25	Oficina de representación en la región de Yaroslavl	Yaroslavl	Región de Yaroslavl Región de Ivanovo Región de Tver
26	Oficina de representación en San Petersburgo	San Petersburgo	San Petersburgo Región de Leningrado Región de Vologda Región de Kaliningrad Región de Novgorod Región de Pskov

Los informes financieros (de Contabilidad) de la Corporación

Contenido:

las conclusiones de auditoria sobre los informes financieros de la Corporación del año 2011 para el Consejo de Supervisión de la Corporación;
el balance general del día 31 de diciembre de 2011;
la cuenta de resultados del año 2011;
las aclaraciones del balance y cuenta de resultados del año 2011;
el informe sobre la implementación del plan financiero de gastos e ingresos de la Corporación del año 2011;
la nota explicativa del informe sobre la implementación del plan financiero de gastos e ingresos de la Corporación del año 2011.